



Junta de Gobierno Informe de Autoevaluación Enero - Diciembre 2004

Dr. José Ignacio Santos Preciado
Director General

30 de marzo, 2005

Informe de Autoevaluación y Avance de Gestión Enero-Diciembre de 2004

INVESTIGACIÓN

ENSEÑANZA

SERVICIOS ASISTENCIALES

ADMINISTRACIÓN

INVESTIGACIÓN

ENSEÑANZA

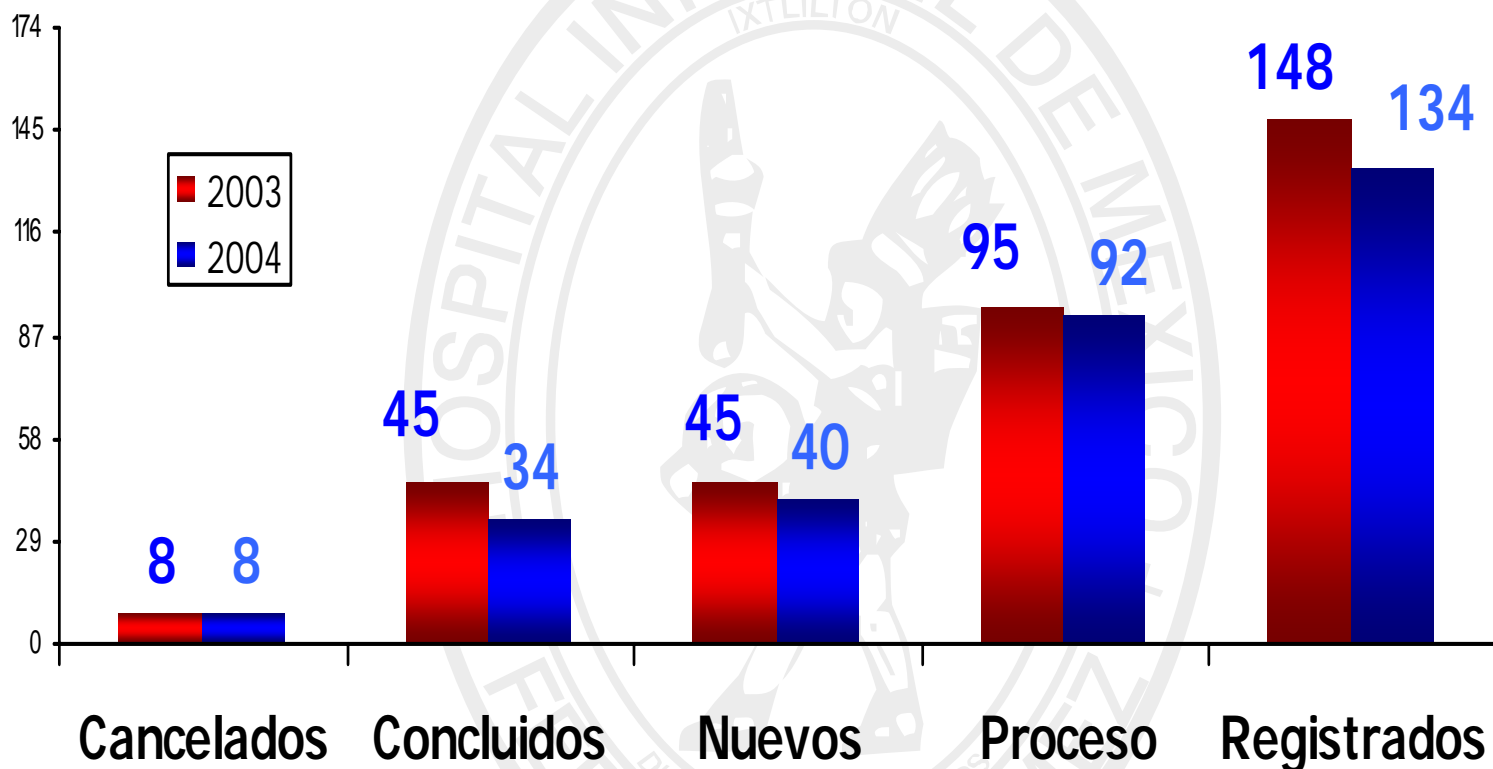
SERVICIOS ASISTENCIALES

ADMINISTRACIÓN



INVESTIGACIÓN

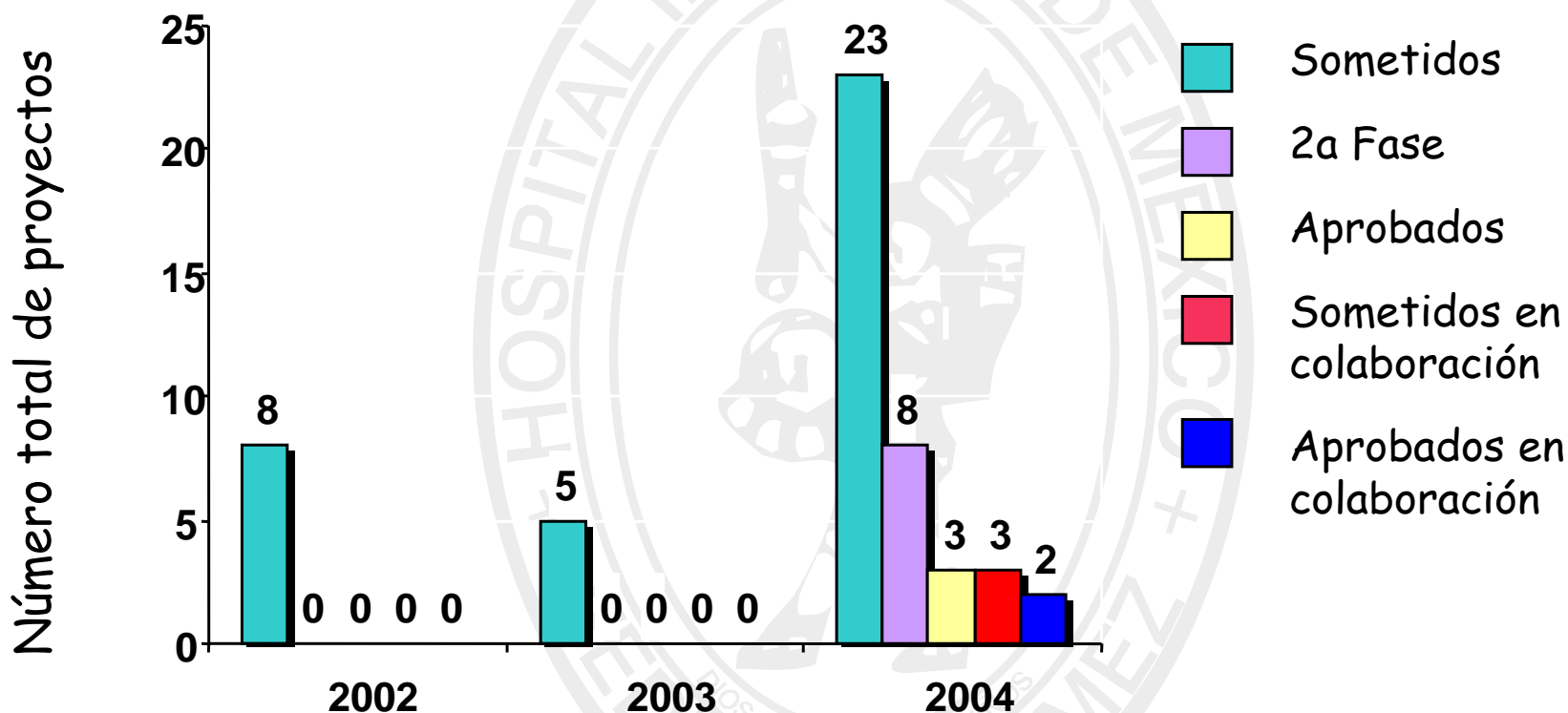
Protocolos de Investigación



Actualmente el 54.4% de la Investigación registrada además de recibir financiamiento de la Institución recibe apoyo externo

INVESTIGACIÓN

Financiamiento a Proyectos a través FOSSIS/CONACYT *



* En el 2004 se obtuvo por competencia, 4.6 millones de pesos y contamos con seis proyectos de investigación apoyados, cuatro institucionales y dos en colaboración. En cuanto a monto, para esta convocatoria, el HIMFG quedó en tercer lugar de los INSalud.

INVESTIGACIÓN

Sistema Institucional de Investigadores 2003-2004

Investigadores en Ciencias Médicas	2003	2004
A		21
B		34
C		19
D		8
E		8
F		7
Total	93	97

SNI

12 16

INVESTIGACIÓN

Publicaciones

	2003	2004
Revistas del Grupo I	54	36
Revistas del Grupo II	0	0
Revistas del Grupo III	17	25
Revistas del Grupo IV	5	5
Revistas del Grupo V	0	0
Libros Nacionales e Internacionales	13	10
Capítulos de libros Nacionales e Internacionales	65	28
Total		104

En el 2004 se incremento el número de publicaciones en revistas con mayor factor de impacto indexadas (grupo III y IV) pasando de un 29% a 45.5%.

INVESTIGACIÓN

Otras Acciones Relevantes

- Se otorgó el primer Sitial Dotado con financiamiento del Patronato del HIMFG.
- Elaboración del Programa de la Reunión Anual de Investigación a celebrarse el 14 y 15 de abril.
 - *Simposium de Fuentes de Financiamiento Externo*
 - *Simposium sobre Bioética*
 - *Simposium conjunto con otros Hospitales Pediátricos*

INVESTIGACIÓN

Diagnóstico Situacional 2004*

- Organización estructural mal definida
- Áreas de investigación con predominio de función asistencial.
- El 67% de los protocolos desvinculados de áreas prioritarias (PAIS, AVISP)
- Aporte económico Federal para investigación mal definido.

*Análisis interno; McKinsey & Co

INVESTIGACIÓN

Departamentos que conforman la Subdirección:

- Bacteriología intestinal
- Inmunoquímica y biología celular
- Biología del desarrollo y teratogénesis
- Farmacología*
- Medicina comunitaria e hidratación oral*
- Genética*
- Neumología y fisiología pulmonar *
- Epidemiología y medicina preventiva *

*Departamentos cuya función es primordialmente asistencial

INVESTIGACIÓN

Laboratorios de investigación que no tienen adscripción oficial

- Virología
- Investigaciones en Parasitología
- Inmunología y Reumatología
- Psicoacústica
- Neurofisiología
- Xenotrasplantes
- Ingeniería de tejidos
- Mineral óseo
- Enfermedades estreptocócicas

INVESTIGACIÓN

Propuesta de Reestructuración de las Áreas Dependientes de la Subdirección de Investigación

- 1) Investigación en Microbiología Clínica "Dr. Jorge Olarte".
Laboratorios: Bacteriología intestinal, enf. Estreptocócicas, Parasitología y virología
- 2) Investigación en Inmunología "Dr. Jesús Kumate".
Laboratorios: Inmunoquímica y Biología Celular, Inmunología y Reumatología
- 3) Neurociencias.
Laboratorios: Neurofisiología y Psicoacústica
- 4) Investigaciones Quirúrgicas.
Laboratorios: Ingeniería de tejidos y Xenotrasplantes

INVESTIGACIÓN

Propuesta de Reestructuración de las Áreas Dependientes de la Subdirección de Investigación

5) Investigación en Biología del Desarrollo y Teratogénesis "Dra. María Victoria de la Cruz"

6) Investigación en Farmacología y Toxicología

7) Investigación en Medicina Social y Comunitaria "Dr. Pedro Daniel Martínez"

8) Investigación en Nefrología y Metabolismo "Dr. Gustavo Gordillo Paniagua"

Lo Mas Relevante en Investigación

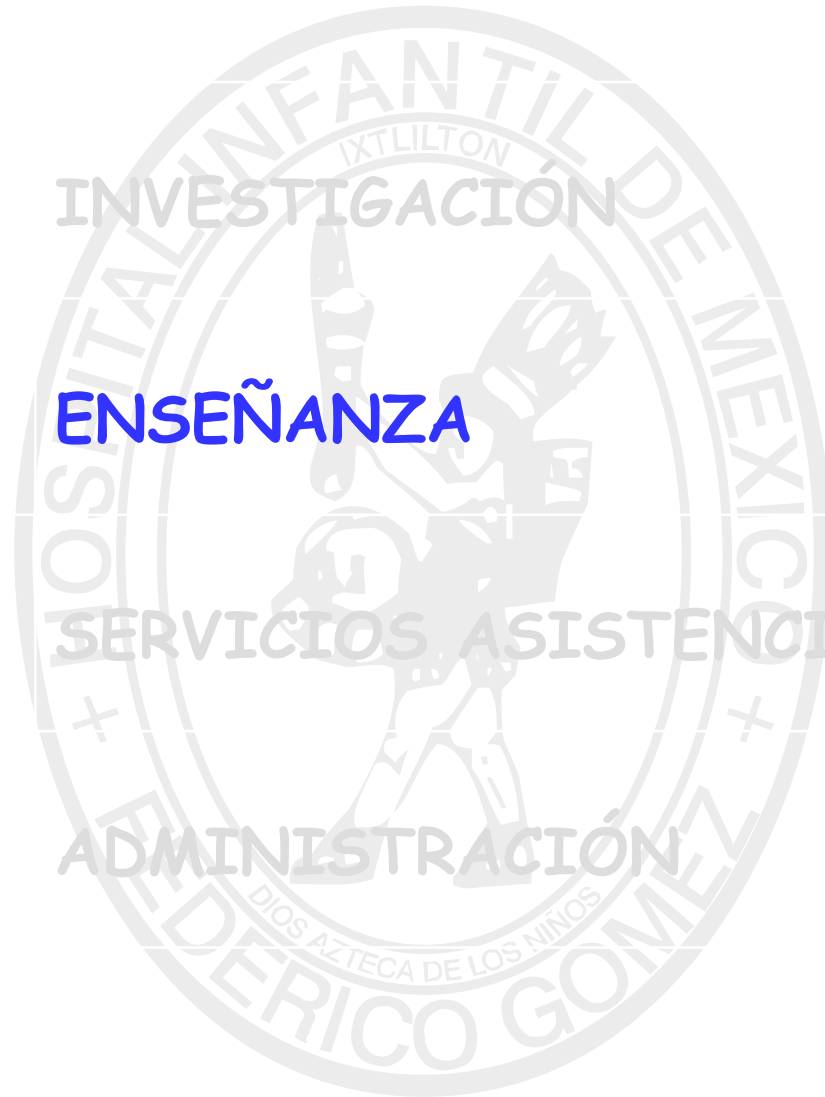
- Obtención de financiamiento externo por competencia (FOSSIS/ CONACYT) de 4.6 millones de para ejercer a partir del 2005.
- Reducción del número de protocolos de investigación en 8%, favoreciendo calidad y no la cantidad.
- Se estableció el primer "Sitial Dotado" en investigación con financiamiento por el Patronato del HIMFG por tres años.
- Se propone crear los "Centros de Excelencia".
- Se propone un programa de ordenamiento para la adjudicación del uso y manejo de fondos Federales y externos.

INVESTIGACIÓN

ENSEÑANZA

SERVICIOS ASISTENCIALES

ADMINISTRACIÓN



ENSEÑANZA

Formación

	Ciclo escolar 2003-2004	Ciclo escolar 2004-2005
Cursos de formación	37	38
Total de alumnos	298	302

Capacitación

	2003	2004
Cursos de capacitación	128	129
Total de alumnos	4,078	3,304

ENSEÑANZA

Formación de Recursos Humanos Para la Salud

TIPO DE ACTIVIDAD	CICLO ACADÉMICO	
	2003-2004	2004-2005
NUMERO DE ALUMNOS		
1. Residentes de Especialidad Troncal	105	102
2. Residentes en Especialidades Pediátricas	119	119*
3. Licenciatura en Terapia Física y Rehabilitación (SEP)	35	37
4. Estomatología y Ortodoncia	11	14
5. Posgrado para Médicos Especialistas	14	13
6. Especialización en Nutrición Clínica Pediátrica	7	7
7. Posgrado en Enfermería Infantil	5	8
8. Residentes del Plan Sede-Subsede	2	2
TOTAL		302

El 61% de Residentes se tituló de manera oportuna; *35 Extranjeros de 8 países

ENSEÑANZA

Personal Inscrito en Maestrías y Doctorados

	Maestrías Doctorados	
2003	19	2
2004	18	14

ENSEÑANZA

Personal capacitado con apoyo del Patronato que se reincorporaron a la Institución

- Fisiología Pulmonar. Baylor College of Medicine Hospital de Niños de Texas en Houston al Departamento de Neumología.
- Adiestramiento en técnicas de diagnóstico de Biología Molecular para infecciones virales. Universidad de Tübingen, Alemania al Departamento de Infectología.
- Estudios sobre Farmacología Pediátrica. The Hospital for Sick Children, Toronto, Canadá al Departamento de Farmacología.
- Adiestramiento en Técnicas de Cateterismo cardiaco intervencionista. Children's Hospital Boston, al Departamento de Cardiología.

ENSEÑANZA

Educación de Pregrado

	Grupos de Pediatria Clínica*	Grupos de Internado de Pregrado
2003	11	6
2004	14	4
	Alumnos	
2003	218	72
2004	272	45

* UNAM, UAM, UAn, ULSA

ENSEÑANZA

Capacitación para Enfermería

	2003	2004
Campos clínicos	6	8
Personal Adiestrado	89	91
Pláticas en Servicio	35	45
Personal Adiestrado	1,518	2,488
Cursos monográficos	4	4
Personal Adiestrado	519	529

ENSEÑANZA

Cemesatel

Centros Receptores		
	Nacionales	Extranjeros
2003	531	19

En diciembre se inició la actualización de base de datos de receptores

Hemerobiblioteca

Atención de Usuarios		
41,929		2003
48,542		2004
Consultas		
Obras	Internet	
91,543	10,153	2003
98,960	13,127	2004

ENSEÑANZA

Otras acciones relevantes

- Se reestructuró el Comité Editorial del Boletín y se le incorporó la Sección Estadísticas Vitales en Niños y Adolescentes Mexicanos.
- Se reestructuró y reinstaló el Comité de Enseñanza con evaluación estricta de los Residentes de Pediatría aceptados.
- Rotaron por los diferentes Servicios del Hospital 221 residentes de otras Instituciones.
- Convenio de Colaboración de Enfermería con el Hospital de Niños de Cincinnati relacionado con la Clínica del Dolor.
- Se seleccionaron 37 médicos de 18 universidades nacionales y una extranjera para Pediatría.

Lo Mas Relevante en Enseñanza

- Cambio de paradigma en la enseñanza de pediatría, de un énfasis en subespecialidades, a pediatría integral.
- Formación de recursos humanos altamente especializados, nacionales y extranjeros
- Implantación de programa de evaluación permanente mediante encuestas a médicos residentes y profesores.
- Implantación de política de puertas abiertas para Médico residentes
- Convenio de Colaboración con el Hospital de Niños de Cincinnati relacionado con la Clínica del Dolor.

INVESTIGACIÓN

ENSEÑANZA

SERVICIOS ASISTENCIALES

ADMINISTRACIÓN



SERVICIOS ASISTENCIALES

Hospitalización

Camas	2003*	2003**	2004°
Censables	195	155	195
No Censables	55	55	124

*Cifra Oficial ante Globalizadora

** Cifras reportadas en el 2003;

° Numero real durante el 2004

Definición*

Cama censable. La cama en servicio del área de hospitalización para pacientes internos; cuenta con espacio, con recursos materiales y humanos. Es controlada y asignada por el servicio de admisión. Es la única que produce egresos hospitalarios sobre los cuales se genera información estadística de ocupación y días estancia.

Cama no censable. Es aquella destinada a la atención transitoria o provisional para observación del paciente, iniciar tratamiento o intensificar la aplicación de procedimientos médico-quirúrgicos. También se denomina cama de tránsito. Se caracteriza por no genera egresos hospitalarios. Incluye: camas de urgencias, de terapia intensiva, de trabajo de parto, corta estancia, camillas, canastillas, cunas de recién nacido.

- PROY-NOM-040-SSA2-2003 y Boletín de Información Estadística

CAMAS NO CENSABLES	N°
Quimioterapia ambulatoria	15
Cirugía ambulatoria	6
Hemodiálisis	8
Diálisis peritoneal ambulatoria	4
Procedimientos de urodinamia	2
Procedimientos de hemodinamia	3
Terapia intensiva quirúrgica	10
Terapia Intermedia	9
Recuperación Postanestésica	11
Terapia Intensiva Pediátrica	10
Urgencias Prehospitalización	20
Área de choque de urgencias	3
Terapia Intensiva Neonatal	12
Terapia Intermedia Neonatal	11
TOTAL	124

❖ Conceptual

- cama censable y no censable = cama hospitalaria
- congruente con los conceptos de: hospital general, hospital de especialidades, UNEMES, etc.
- Revisar concepto de "productividad hospitalaria" y criterios de asignación de recursos

❖ Operativo

- Replantear la unidad de medida de día a horas o turno
- Compatibilizar indicadores de productividad
- Reforzar sistema de información en áreas con "camas no censables"

SERVICIOS ASISTENCIALES

TOTAL DE EGRESOS

2003

6,939

Nuevos **2,441**
Reingresos **4,498**

2004

7,609

Nuevos: **2,784**
Reingresos: **4,825**

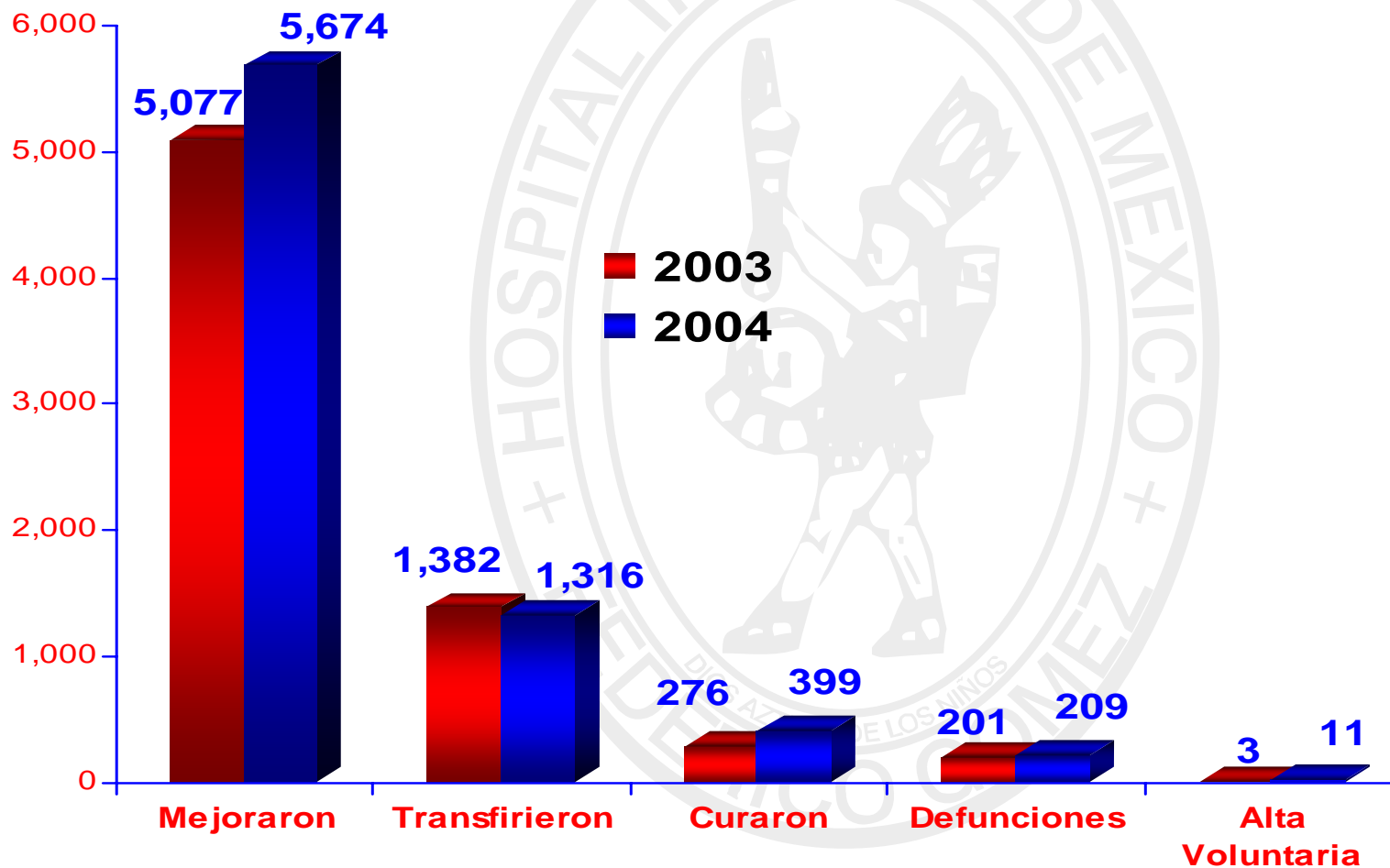
OCUPACIÓN HOSPITALARIA

2003: 90.0%

2004: 88.6%

SERVICIOS ASISTENCIALES

Egresos



SERVICIOS ASISTENCIALES

	2003	2004
Defunciones	201 de 6,939 Egresos	209 de 7,609 Egresos
Autopsias	67	63

Defunciones y Número de Autopsias por Institución

Institución	N° defunciones	N° Autopsias	%
Hospital Infantil de México Federico Gómez	209	63	30.1
Instituto Nacional de Pediatría	299	63	21.0
Hospital de Pediatría CMN Siglo XXI, IMSS	211	33	15.6
Hospital de Cardiología, CMN Siglo XXI, IMSS	352	38	10.8
Instituto Nacional de Cancerología	383	38	10.0
CMN "20 de Noviembre", ISSSTE	592	38	6.4
Hospital de Especialidades CMN Siglo XXI IMSS	867	46	5.0
Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición	400	20	5.0

SERVICIOS ASISTENCIALES

Cinco motivos principales de hospitalización

2003	2004
Tumores	Tumores
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas
Enfermedades del sistema digestivo	Enfermedades del sistema genitourinario
Enfermedades del sistema genitourinario	Enfermedades del sistema digestivo
Factores que influyen en el estado de la salud y contacto con los servicios de salud	Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos y ciertos trastornos que afectan el mecanismo de la inmunidad

SERVICIOS ASISTENCIALES

Nuevos Pacientes Oncológicos

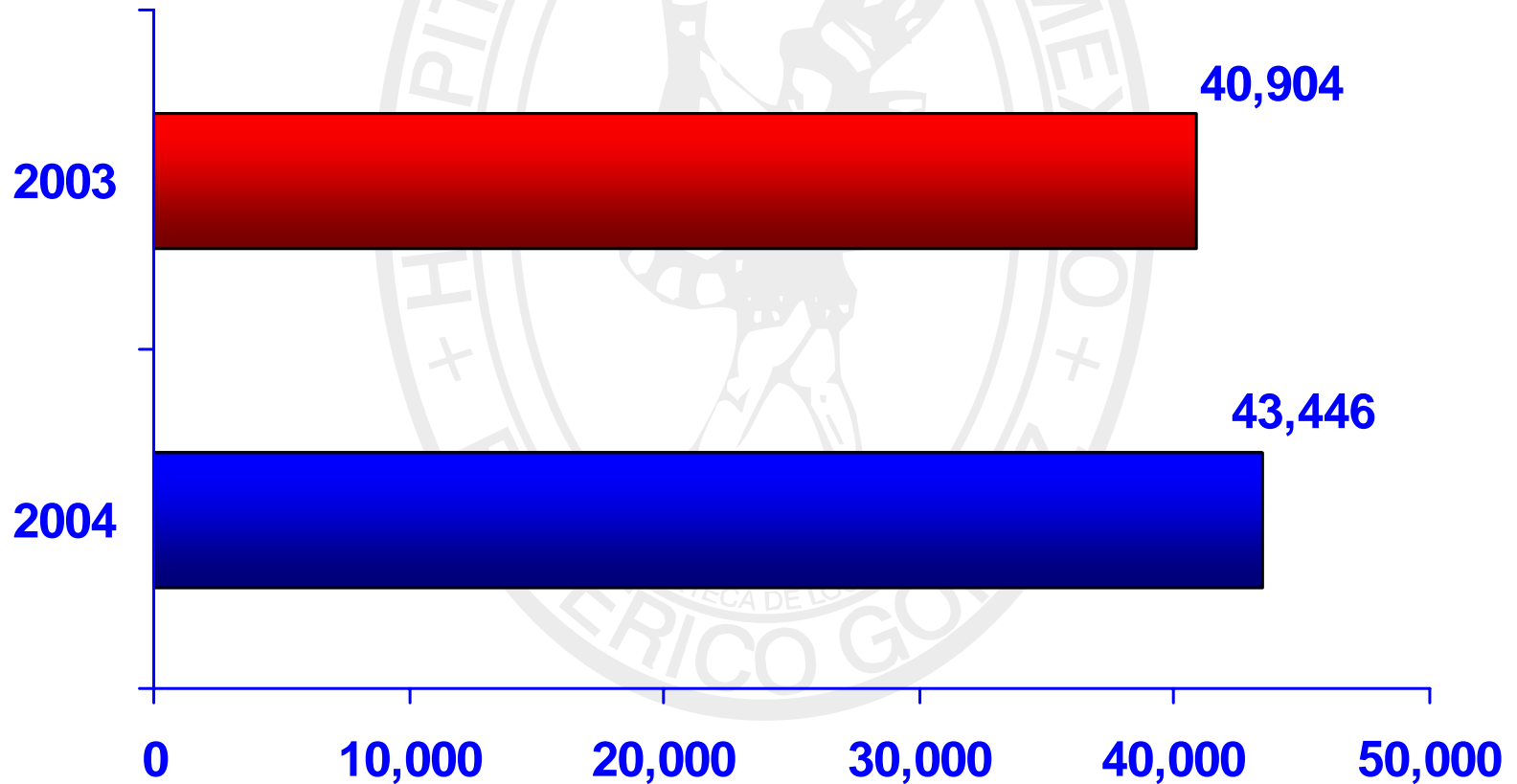
Enfermedad	2003	2004*
Leucemia	117	125
Tumores Sólidos	162	188
Total	279	313**

* 6 pacientes oncológicos cada semana.

** Incremento >12%

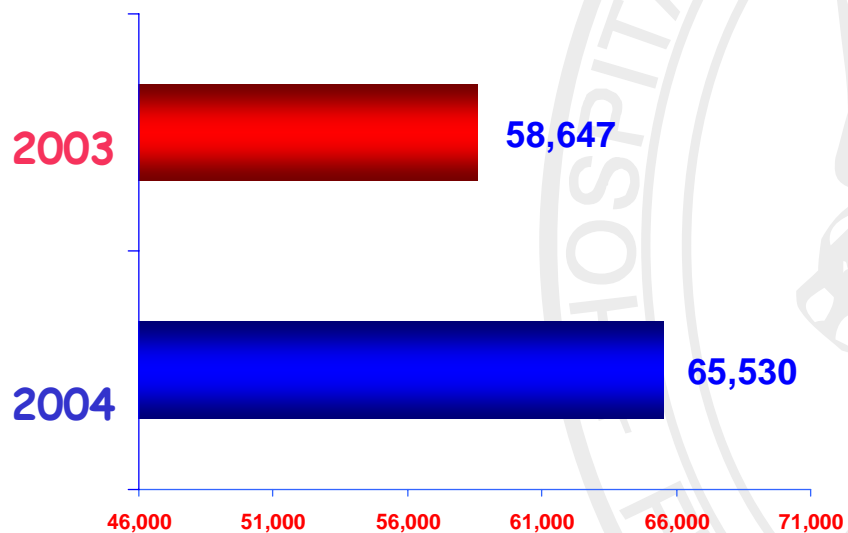
SERVICIOS ASISTENCIALES

Clasificación de Pacientes

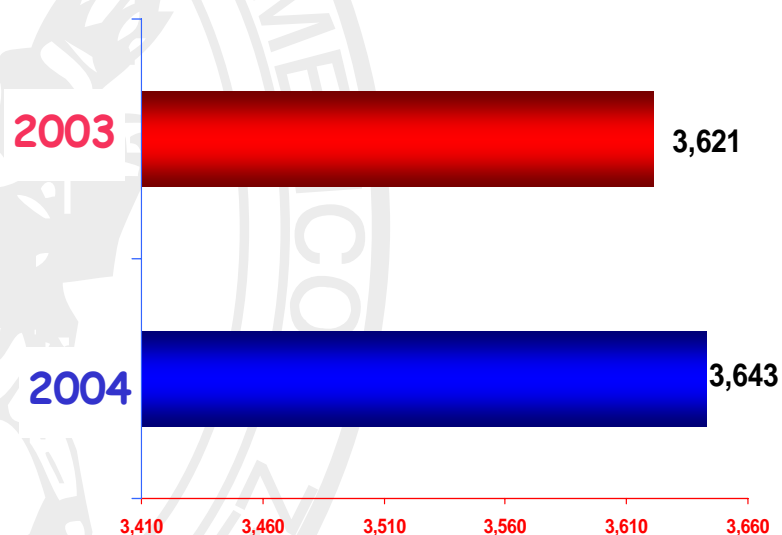


SERVICIOS ASISTENCIALES

Consulta Externa



Urgencias



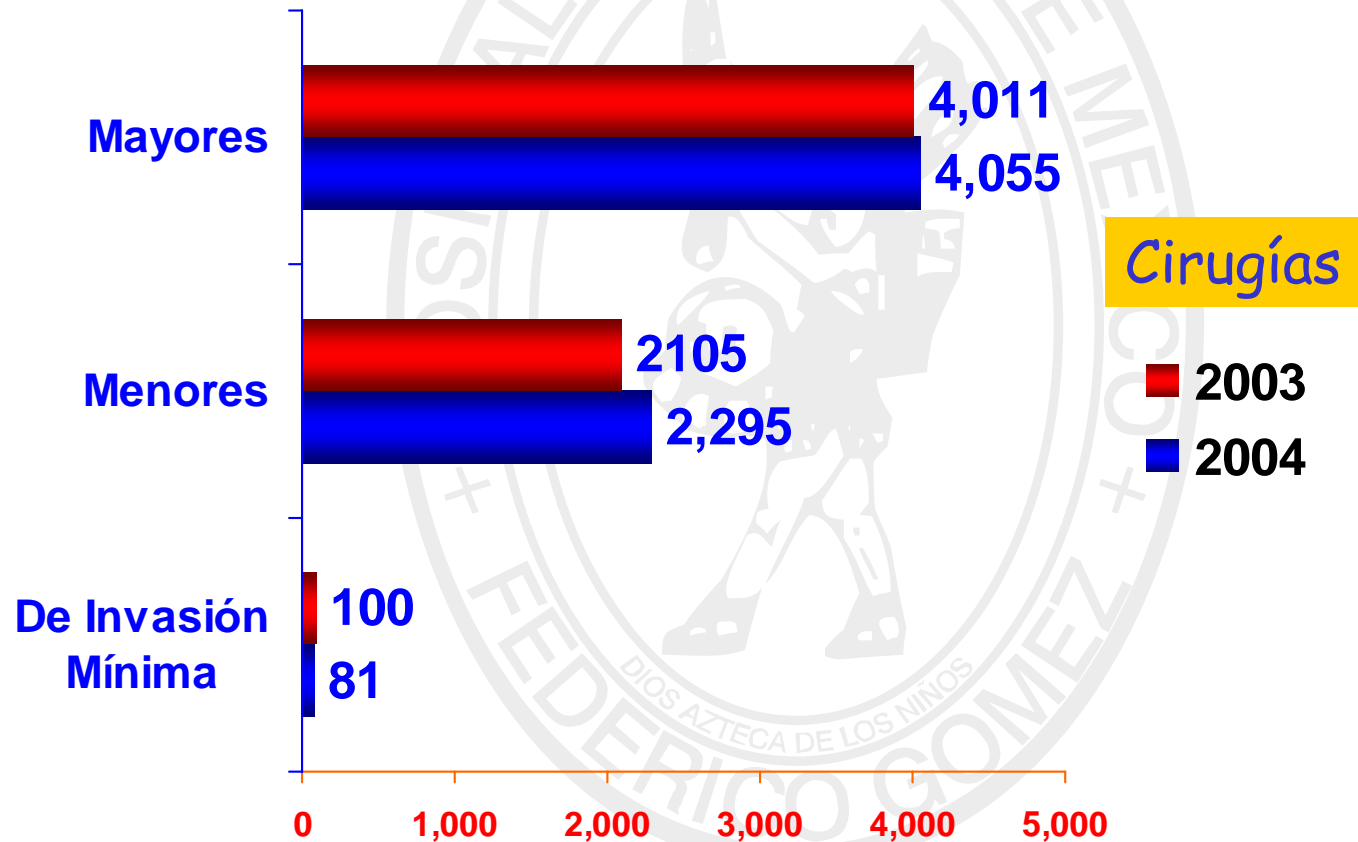
SERVICIOS ASISTENCIALES

Trabajo Social
Clasificación Socioeconómica

Niveles	2003	%	2004	%
1x, 1 y 2	4,170	79.6	4,264	72.9
3 y 4	790	15.1	1,479	25.3
5 y 6	277	5.3	103	1.8
Total	5,237	100.00	5,846	100.00

SERVICIOS ASISTENCIALES

Intervenciones Quirúrgicas



SERVICIOS ASISTENCIALES

Trasplantes de Órganos

	2003	2004
Trasplante Renal		
Donador cadavérico	9	5
Donador vivo relacionado	17	17
Trasplante de Hígado		
Donador cadavérico	5	8
Donador vivo relacionado	1	0
Trasplante de corazón	5	1
Trasplante de córneas	2	2
Trasplantes de médula ósea		
Alogénicos	2	6
Haploidéntico	1	0
Autólogo	1	0
Total	43	39

Trasplante de Órganos en el HIMFG vs los Tres Mejores Programas Académicos de Pediatría de EEUU

	HIMFG	US-1 CH Philadelphia	US-2 CH Boston	US-3 Johns Hopkins
Riñón				
2004	22	16	6	8
2003	26	26	11	7
2002	26	16	15	7
TOTAL	74	58	32	22
Hepático				
2004	8	12	5	11
2003	7	6	10	8
2002	9	13	21	2
TOTAL	24	31	17	31
TOTAL R+H	98	89	49	53

Comparación de Trasplantes de Hígado y Riñón HIMFG vs 14 Principales Programas Académicos de EEUU 2002-2004

Hospital	Trasplantes
Children's Hospital of Pittsburgh	128
Children's Hospital Medical Center, Cincinnati	108
Children's Memorial Hospital, Chicago	101
Hospital Infantil de México Federico Gómez	98
University of California, San Francisco Med. Center.	93
Children's Hospital of Philadelphia	89
Texas Children's Hospital, Houston	84
Children's Hospital, Los Angeles	83
Children's Hospital of New York-Presbyterian	70
Children's National Med. Center, Washington, D.C.	60
Johns Hopkins Hospital, Baltimore	53
Lucille Packard Children's Hospital, Stanford	53
Children's Hospital, Boston	49
Children's Hospital, Denver	49
Rainbow Babies & Children's Hospital, Cleveland	8

SERVICIOS ASISTENCIALES

Programas de Vanguardia

	2003	2004
Clínica de la Vía Aérea Pediátrica		
Consultas	118	85
Cirugías	8	6
Nasofaringoscopías	293	171
Laringotraqueoplastía	0	4
Cirugía de mínima invasión	100	156
Cateterismo Cardíaco Intervencionista	5	5
Implantes Cocleares*	7	8
Ingeniería de Tejidos. Uretroplastías	-	4
Tx con Oxido Nítrico	0	4
Hemodiafiltración	0	4
Total	213	186

* Apoyo presupuestal externo

SERVICIOS Y ESTUDIOS ASISTENCIALES**Estudios****2003****2004**

8,604	Tomografías	6,045
4,194	Ultrasonido	4,156
55,973	Radiología	58,172
1,026	Resonancia Magnética	1,220
2,015	Radioterapia	2,399
46,734	Rehabilitación	46,742
591,728	Laboratorio Central	622,138
27,659	Banco de Sangre	19,156
2,213	Patología	2,604
696	Medicina Nuclear	676

SERVICIOS ASISTENCIALES

Otras Acciones relevantes

- Reordenamiento de los servicios de hospitalización de especialidades.
- Se obtuvo la certificación del Banco de Sangre por el Sistema de Calidad ISO-9001:2000
- Derivado de la actualización de tecnología e implantación en curso de Sistema de Gestión de Calidad en Laboratorio Clínico, a partir de julio, se redujo el costo por prueba de Química Clínica de \$12.75 a \$7.83, con un ahorro de \$488,278.00.

INVESTIGACIÓN

ENSEÑANZA

SERVICIOS ASISTENCIALES

ADMINISTRACIÓN



JURIDICO

- Se logró la desocupación total del edificio de Praga.
- En el edificio de Ocotlán, se lograron desocupar tres departamentos y se han iniciado las acciones legales ante las autoridades competentes para obtener la desocupación total.
- Se obtuvo resolución favorable a la solicitud de exención del pago del impuesto predial correspondiente a los años 2001, 2002, 2003 y 2004.
- Se elaboraron los lineamientos para la utilización de los Departamentos propiedad del Hospital Infantil de México Federico Gómez.
- Se regularizó el registro y control de todos los instrumentos jurídicos suscritos por el Hospital.

ORGANIZACION

Cumplimiento de indicadores estratégicos

- Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría, **103.6%**,
- Eficiencia terminal en la formación de recursos para la Salud, **98.7%**
- Porcentaje de prestadores de servicios de salud capacitados y/o actualizados en materia de salud, **101.1%**

Cumplimiento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental y su Reglamento

ORGANIZACION

Seguimiento de Observaciones

De las 24 observaciones que se encontraban sin solventar al 31 de diciembre de 2003:

- Se atendieron 13 y 8 se encuentran en el área de responsabilidades
- Dos están en el sistema alterno por resolución de terceros y una continúa en proceso.

Como iniciativa de la Dirección General, en marzo de 2004 se integró un grupo de trabajo conformado por personal del Órgano Interno de Control y del Hospital, el cual sesionó 12 veces, logrando evitar 79 observaciones potenciales. Se concluyó 2004 con 12 observaciones.

RECURSOS FINANCIEROS

- El reordenamiento presupuestal efectuado permitió abatir la presión de gasto de 9534.9 miles de pesos diferidos en 2003, a un excedente de gasto en 2004 de 0.5 miles de pesos.
- Los ingresos propios obtenidos en el ejercicio 2004 fueron superiores a lo programado en 6727.6 miles de pesos.
- El Dictamen de Estados Financieros se presenta sin salvedades.

RECURSOS HUMANOS

- Contratación de 38 enfermeras
- Conformación del Comité de Recursos Humanos
- Integración de las Comisiones Mixtas: Escalafón, Capacitación, Seguridad e Higiene
- Capacitación del personal administrativo en materias técnicas y desarrollo humano
- Disminución de los tiempos de respuesta a solicitudes (promedio de 5,388 por mes) en ventanilla de 10 a 5 días
- Se ha logrado mantener un clima laboral propicio a través de reuniones semanales con dirigentes de la Sección Sindical

RECURSOS MATERIALES

- Se consolidaron contrataciones por tipo de bienes, reduciendo las adjudicaciones directas de 45% en 2003 a 40% en 2004.
- Se sustituyeron 16.9 millones de pesos de Adjudicaciones Directas por Licitaciones Públicas Anticipadas de insumos para equipos en comodato con tecnología de punta.
- Se obtuvo autorización de la SHCP para realizar contrataciones multianuales mediante licitaciones públicas anticipadas para la adquisición de reactivos a fin de garantizar precios fijos durante el periodo 2005 - 2006.
- Economía de \$1'177,488.06 (16%) en adquisición de víveres, sin afectar la calidad.

RECURSOS MATERIALES

- Se logró un avance del 99.9% del inventario físico determinando 2,271 bienes faltantes con un importe de 11.7 millones de pesos.
- Se concluyó la reconversión de claves CABMS.
- Se adecuó el Módulo de Inventarios del Sistema de Administración Hospitalario que permitirá el levantamiento del Inventario Físico del 2005 a través de códigos de barras.

MANTENIMIENTO

- Mantenimiento preventivo y correctivo de equipo no atendido durante años (calderas, cuarto de máquinas, planta de emergencia y subestación eléctrica).
- Limpieza exhaustiva de comedor y cocina.
- Remodelación de baños y vestidores del personal.
- En Diciembre de 2004 concluyó la primera etapa del Plan Maestro Inmobiliario con la Facultad de Arquitectura de la UNAM para el Proyecto de reforzamiento y remodelación del edificio Mundet y su transformación en el "Centro Latinoamericano de Investigación Pediátrica".
- Se concluyó el análisis para el Programa de Mantenimiento de 2005. Se estima un monto de 14 millones de pesos.

MANTENIMIENTO

ACELERADOR LINEAL

En Diciembre se concluyeron los trabajos de obra y la instalación del Acelerador Lineal, siendo inaugurado por el C. Presidente de la República el 6 de enero de 2005.

DE ESTANCIA INFANTIL A CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL

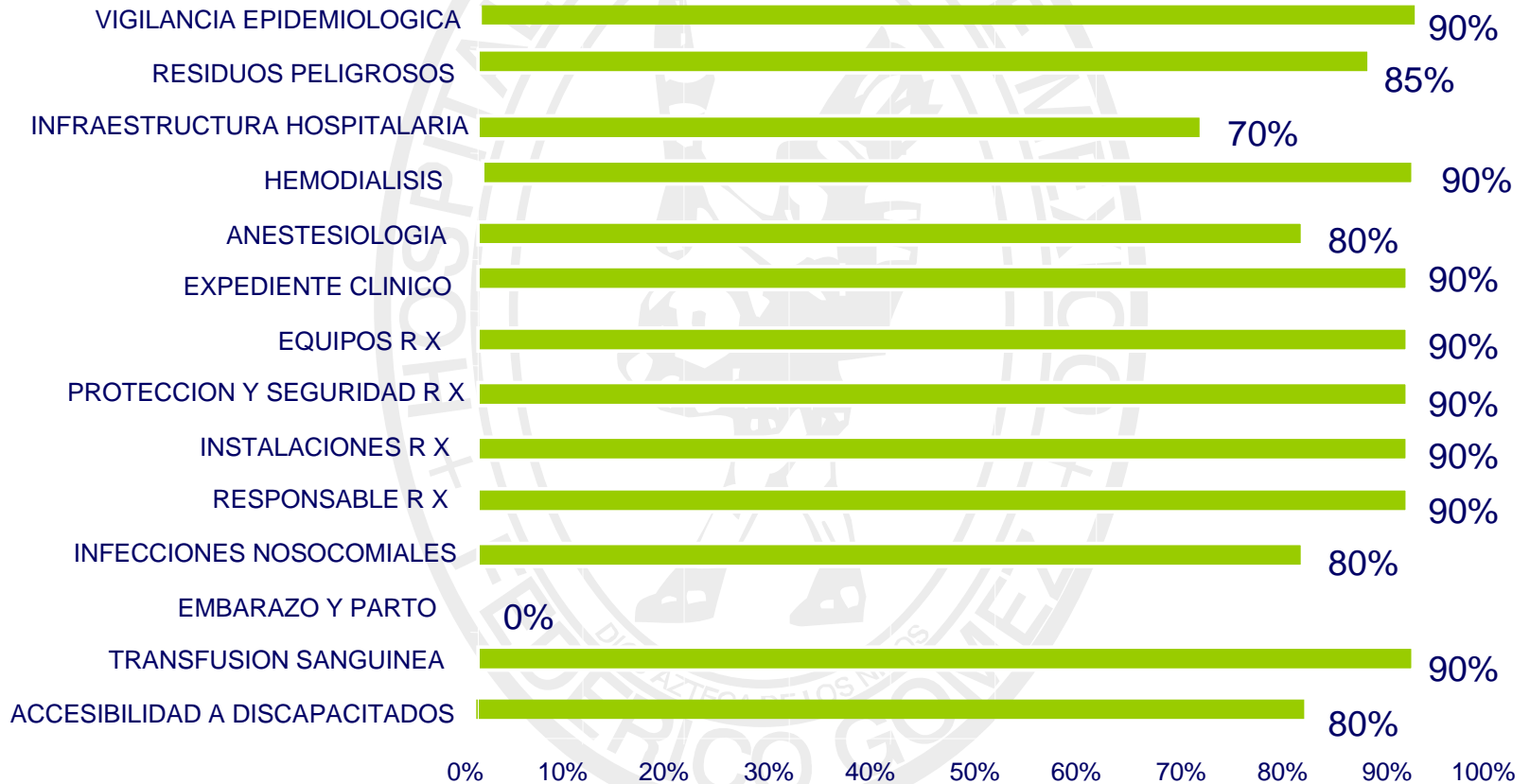
En noviembre se concluyó la elaboración del Proyecto Ejecutivo para la construcción de la Estancia Infantil del Hospital y posteriormente se efectuará, con recursos de terceros, la construcción del inmueble.

Análisis Situacional

- Evaluaciones Internas
- Revisión por el Consejo Federal para la Prevención de Riesgos Sanitarios
- Auditoría por el Consejo de Salubridad General (con fines de recertificación)
- Análisis situacional por la empresa McKinsey & Company, Inc., con el apoyo del Patronato
- Auditoría fiscal externa

HOSPITAL INFANTIL " FEDERICO GOMEZ "

**NORMAS OFICIALES
REVISADAS**



% DE CUMPLIMIENTO

Irregularidades detectadas en la visita de verificación de COFEPRIS

Irregularidades de infraestructura:

- Distribución de terapias
- Áreas blancas y grises de quirófanos
- Sala de choque habilitada en urgencias
- Hospitalización con mobiliario y equipo en mal estado e insuficiente
- Laboratorios con distribución inadecuada
- Carencia de licencia sanitaria para almacenamiento de células progenitoras (trasplante de MO)
- Ventilación y aire acondicionado en mal estado

Auditoría por el Consejo de Salubridad General

- En el primer semestre de 2004, la Dirección General solicitó evaluación por la Comisión para la Certificación de Establecimientos de Atención Médica de la CSG para la recertificación del HIMFG
- Evaluación realizada del 22 al 24 de noviembre (áreas asistenciales y de mantenimiento)
- Resultado de evaluación: **NO APROBATORIA**
- Debilidades principales:
 - Procesos no documentados
 - Desconocimiento de los procesos y códigos por parte del personal
 - Carencia de cultura de calidad

Auditoría por el Consejo de Salubridad General

Acciones de Mejora

- Creación del Servicio de Calidad de la Atención
- Convenio con el Consejo de Salubridad General para que 6 integrantes del HIMFG reciban los Cursos de capacitación de auditores y de capacitación en ISO 9001-2000
- Conformación de grupo de trabajo de la Coordinación de Calidad y Seguridad Hospitalarias
- Elaboración, actualización y difusión de manuales de procedimientos
- Curso de seguridad hospitalaria por la Subsecretaría de Calidad e Innovación Tecnológica (36 médicos, enfermeras y administrativos)
- Instauración del programa de mantenimiento preventivo

ATENCIÓN MÉDICA

Análisis McKinsey

- Subutilización de quirófanos y consultorios
- Sobresaturación de terapias intensivas
- Control deficiente de la utilización de insumos
- Desvinculación de investigación, asistencia y docencia
- Capacidad de la consulta externa limitada por los horarios
- Subutilización de servicios auxiliares de diagnóstico y tratamiento
- Carencia de automatización del Sistema de control de medicamentos

Análisis McKinsey

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DEL HIMFG

Capítulo \ Área	Atención					Total
	médica	Investigación	Enseñanza	Administración	Otros	
Sueldos	274.5	23.8	43.6	115.2	3.2	460.3 70%
Otros	100.1	3.5	5.0	26.1	56.5	191.2 30%
Total	374.6 57%	27.3 4%	48.6 8%	141.3 22%	59.7 9%	651.5

- Millones de pesos, porcentaje, 2003

Auditoría fiscal externa

Problema

Al cierre del ejercicio 2004 se detectaron errores en el cálculo de impuestos de nómina debido a diversas omisiones.

Acciones

Se recalculó la nómina mediante corrección de los criterios de:

- exención de percepciones
- porcentaje de subsidio acreditable
- uso de tarifas de impuesto

Soluciones

- Realización del Ajuste Anual (obligación expuesta en la Ley de ISR)
- Presentación de la Declaración Informativa Múltiple (2004).
- El pago se enterará en conjunto con la liquidación de obligaciones (pago provisional) del mes de abril de 2005.

Áreas de oportunidad



INVESTIGACIÓN



ENSEÑANZA

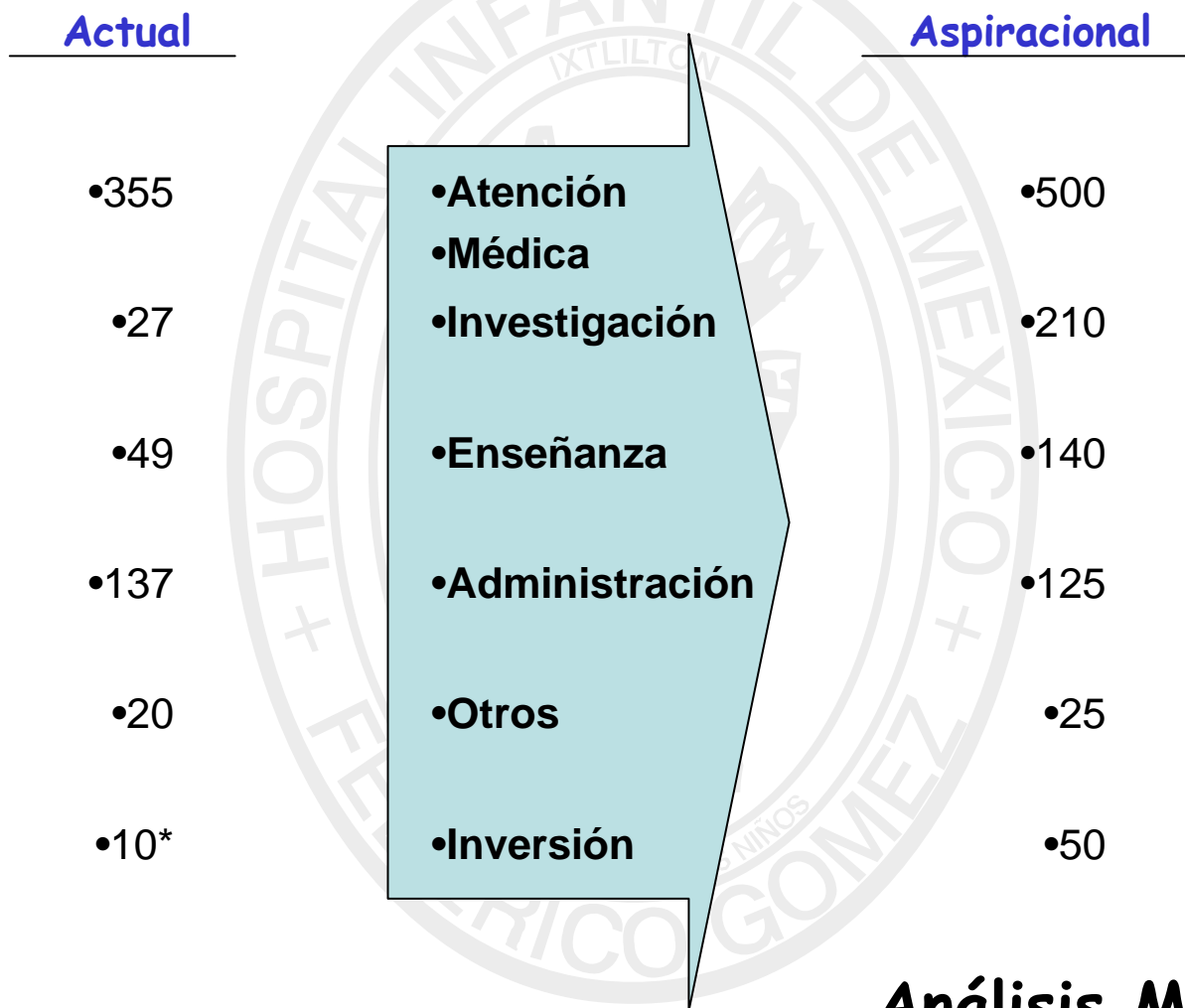


SERVICIOS ASISTENCIALES



ADMINISTRACIÓN

Millones de pesos anuales, 2004



Análisis McKinsey

INVESTIGACIÓN

Ordenamiento para la adjudicación, uso y manejo de fondos federales y externos

- 1) Reglamentar el manejo de fondos federales y externos en base a un "proyecto" y no a un fondo general "propiedad" de un investigador.
- 2) Protección de la adjudicación de fondos federales para la investigación por convocatoria interna o adjudicación directa.
- 3) Reestructurar la logística operativa de compra de reactivos, insumos y equipos.
- 4) Separar la compra de material e insumos para investigación de la carga asistencial.
- 5) Hacer efectivo el pago de 15% por "gastos de administración" e investigación.
- 6) Remodelación del Edificio Mundet para crear espacios de trabajo dignos.

Vinculación de Investigación, Asistencia y Docencia

Creación de
CENTROS DE EXCELENCIA

Investigación en Microbiología

Investigación en Inmunología

Neurociencias

Investigación en Nefrología

**Investigación en Especialidades
Médicas**

Investigaciones Quirúrgicas

**Investigación en Enfermedades
Crónicas**

Construcción de la Unidad de Hemato-Oncología por Filantropía

Edificio Maximiliano Ruiz Castañeda

Unidad de Hemato-oncología



Oportunidades Financieras

- Protección Social en Salud
 - Programa de Atención para Niños con Cáncer, con VIH/SIDA y prematuros.
- Aprovechamiento de espacio desocupado por Hemato/Oncología:
 - Creación de Área de Pensionados
 - Creación de Unidad de Investigación Clínica para realizar estudios fase II financiados por la industria farmacéutica
- Desregulación de infraestructura asistencial