



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Junta de Gobierno

Avances de Gestión Enero-Junio 2005

Dr. José Ignacio Santos Preciado
Director General

Octubre 19, 2005



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

AGENDA

- INVESTIGACIÓN
- ENSEÑANZA
- SERVICIOS ASISTENCIALES
- RELACIONES PÚBLICAS
- CEMESATEL
- VOLUNTARIADO
- ADMINISTRACIÓN



Hospital Infantil de México

Federico Gómez



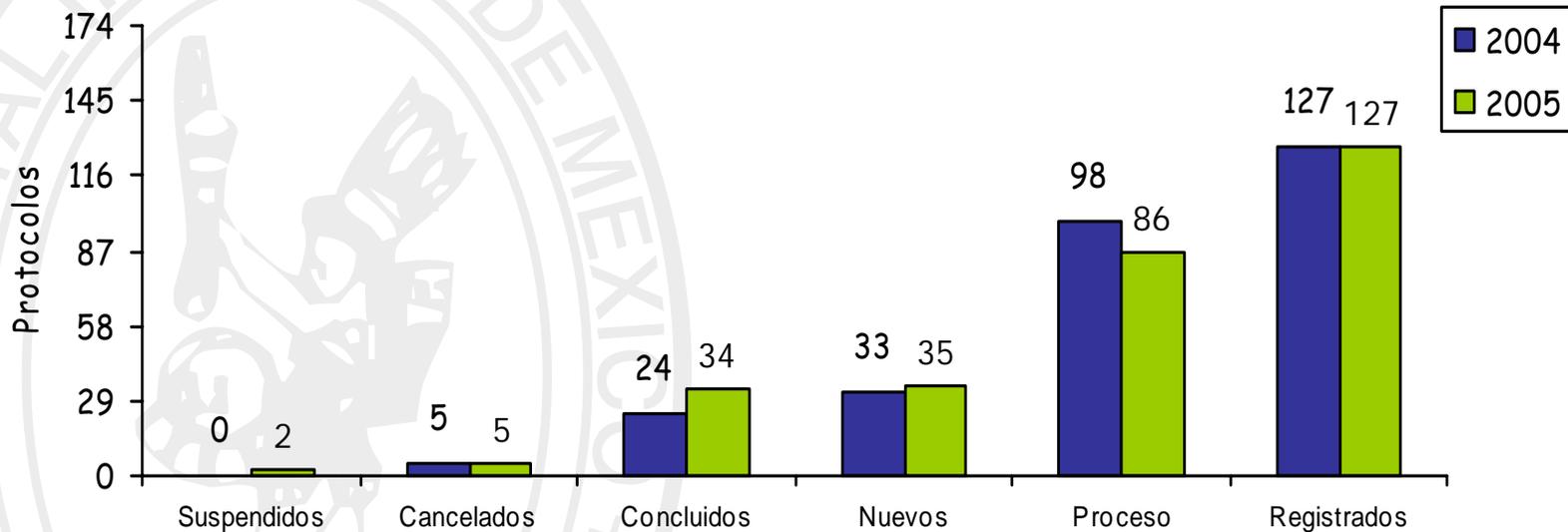
Investigación



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Protocolos de investigación en el HIMFG Enero-Septiembre 2005



Se ha establecido seguimiento estricto de protocolos y cada reprogramación es evaluada en detalle para solucionar problemas en la eficiencia terminal o en su caso cancelar los que se detectan como no viables, a pesar de estar registrados.

La razón de proyectos concluidos/total de registrados, en el período, en 2004 fué de 0.18 y en 2005 ha incrementado a 0.27



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Número de investigadores por la CGINSalud y el SNI.
Enero-Septiembre 2005

Sistema Institucional de Investigadores CGINSalud	2004	2005
Investigadores en Ciencias Médicas		
A	25	20
B	33	36
C	16	18
D	8	11
E	7	8
F	7	6
Total de investigadores	96	99
Sistema Nacional de Investigadores SNI		
Candidato	3	3
Nivel I	7	11
Nivel II	1	1
Nivel III	2	1
Total de investigadores	13	16

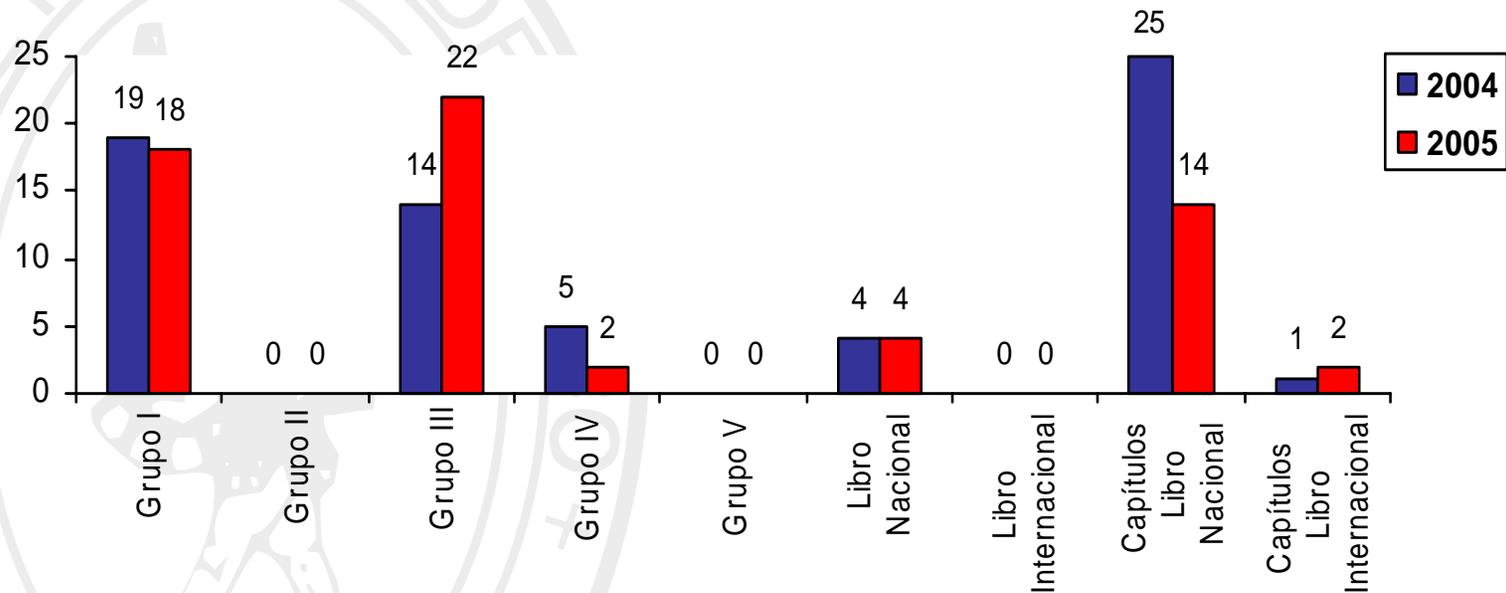
El número de investigadores en el SNI /total de investigadores calificados por CGINSalud incrementó en 2005 de 13.5% a 16.0%



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Investigadores y su productividad Enero-Septiembre 2005



Índice de publicaciones en revistas grupo III y IV

2003	29%
2004	50%
2005	59%



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Investigación:

Propuesta de acciones de mejora

- 1) Reingeniería administrativa
- 2) Ingeniería de estructura:
 - a) Remodelación. del Edificio Mundet vs. creación de nuevos espacios de trabajo dignos.
- 3) Reingeniería de vinculación Académica:
 - a) Sesiones de investigación entre instituciones nacionales y extranjeras
 - b) Visita de profesores extranjeros
 - c) Inicio de planeación de convenios con CINVESTAV y UNAM



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Investigación:

Propuesta de acciones de mejora

1) Ingeniería administrativa:

- a) Reglamentar el manejo de fondos federales y externos en base a un "proyecto" y no a un fondo general "propiedad" de un investigador.
- b) Protección de la adjudicación de fondos federales para la investigación por convocatoria interna o adjudicación directa.
- c) Reestructurar la logística operativa de compra de reactivos, insumos y equipos y separar la compra de material e insumos para investigación de la carga asistencial.
- d) Hacer efectivo el pago de 15% de los fondos externos, por "gastos de administración" e investigación, para reinvertir en investigación
- e) Reestructuración del organigrama de la Subdirección de investigación



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Convocatoria para financiar proyectos de investigación con fondos federales 2005

Proceso de evaluación:

- 1) Comité "ad hoc" : Comité interno de investigación del HIMFG y 6 investigadores de otras instituciones
- 2) Evaluación por pares (externos al HIMFG)
- 3) Al menos tres evaluadores por proyecto
- 4) Réplica o adecuación de proyecto de acuerdo a la evaluación
- 5) Proceso terminado incluyendo registros PE-04, primera semana de Julio/2005
- 6) Proyectos financiados por 2 años, segundo año se otorga con base a cumplimiento de metas

Proyectos de investigación	Números totales
Sometidos	37
Evaluados*	36
Aceptados	29
Rechazados	07

* Retirado por el investigador



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Transparencia y optimización de fondos federales para apoyo a la investigación

Asignación	2005	2006
Convocatoria 2005	\$2'045,881.00	\$1' 274,150.00 Se ejercerá en 2006
Apoyo a proyectos reprogramados	\$143,000.00	POR DEFINIR
Asignación directa a líneas prioritarias	\$850,000.00	POR DEFINIR —————
Total	\$3'038,881.00	
Convocatoria 2006 En proceso de evaluación para tener la lista de nuevos proyectos 2006-2007 en Enero.	—————	POR DEFINIR CON BASE A RESULTADO DE CONVOCATORIA 2006



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Dignificación de espacios de investigación

El Plan Maestro de Reordenamiento Inmobiliario demostró:

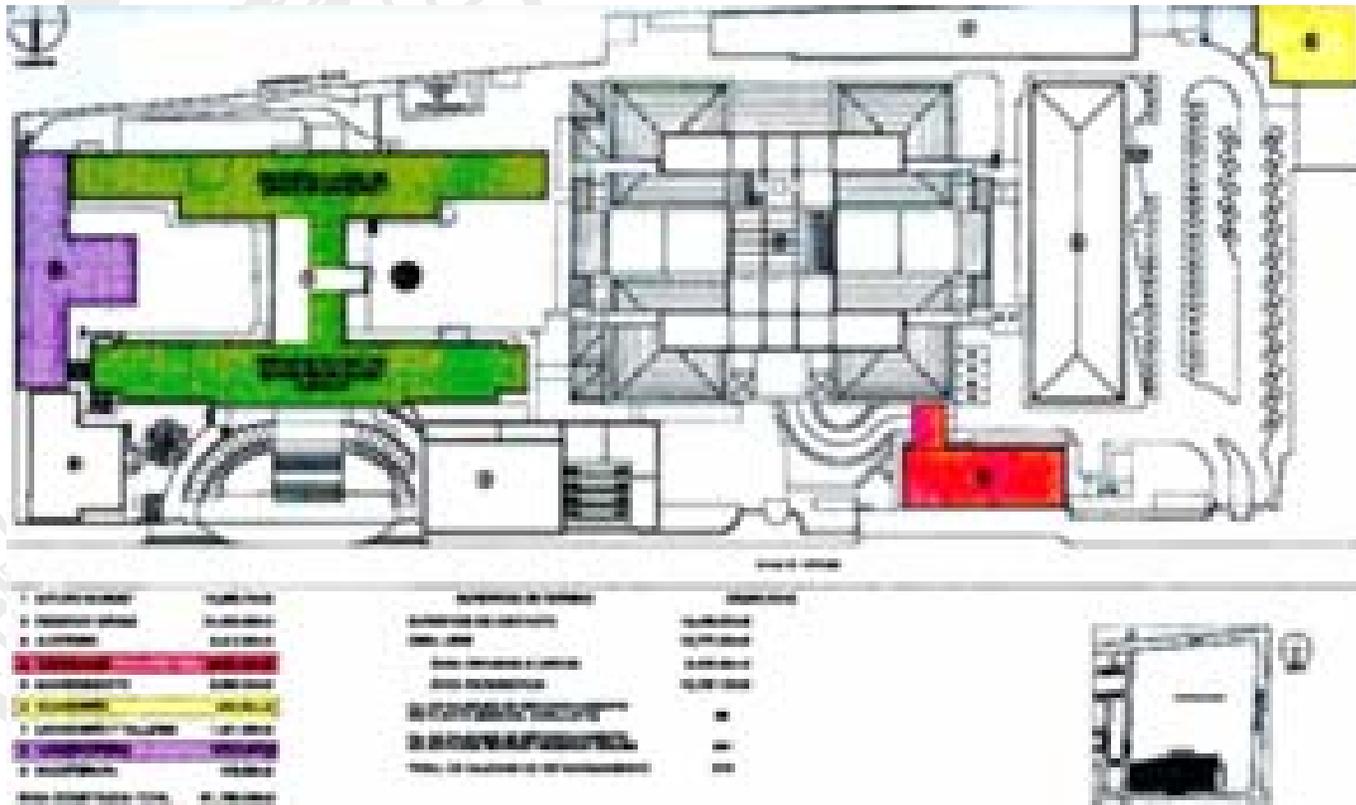
- La necesidad de ubicar todas las áreas de Investigación en UN EDIFICIO NUEVO que considere un menor espacio, con diseño exclusivo para laboratorios más eficientes, de fácil acceso, seguros y de uso inmediato
- Este edificio permitirá el reordenamiento del resto de los servicios, del edificio Arturo Mundet de manera más racional y cumplir con la solución del déficit de superficie requerida en la evaluación final del Plan Maestro.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Plano de la propuesta de la construcción e integración de la Torre de Investigación al Plan Maestro Inmobiliario HIMFG

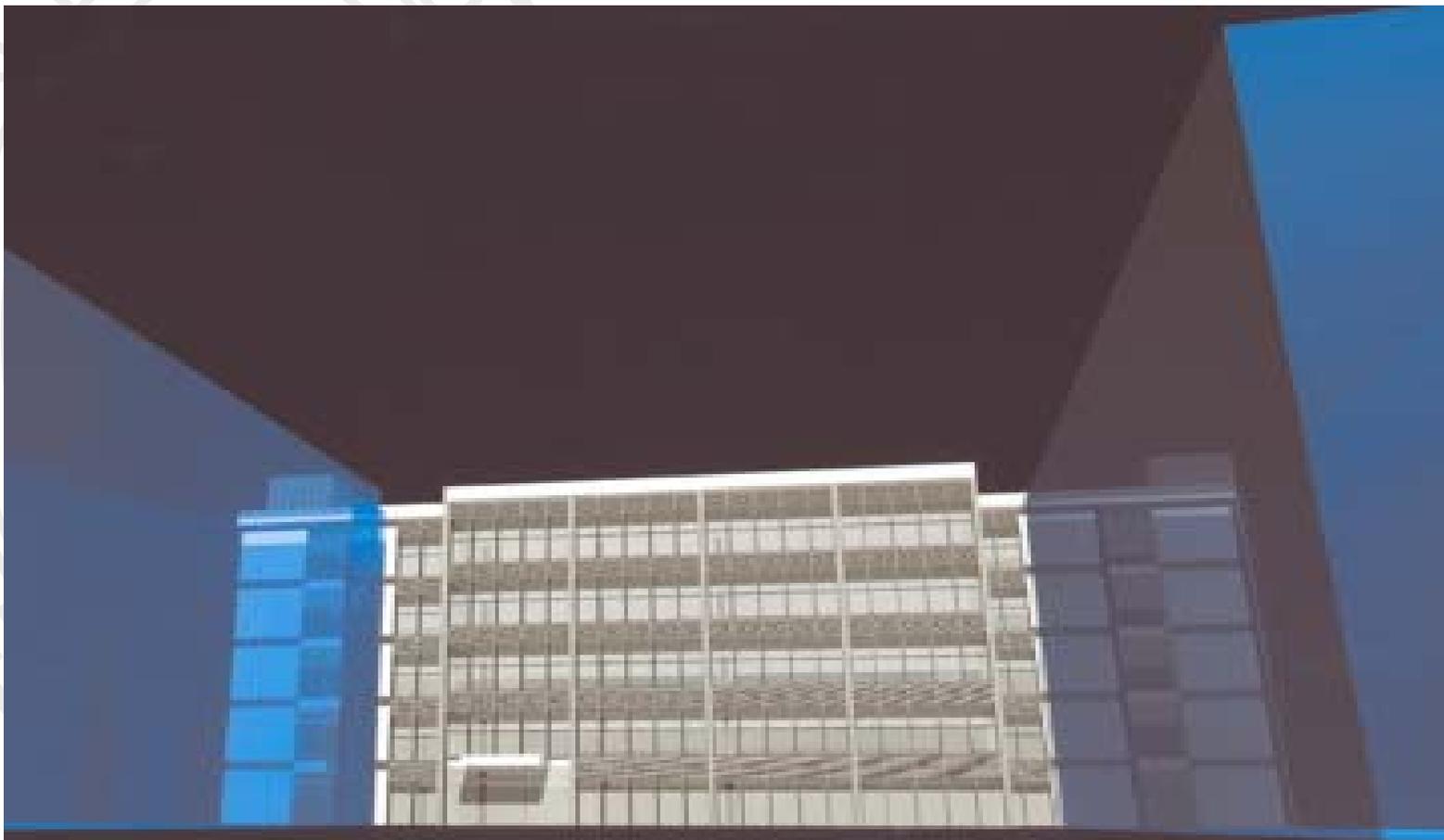




Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Fachada interna de la Torre de Investigación

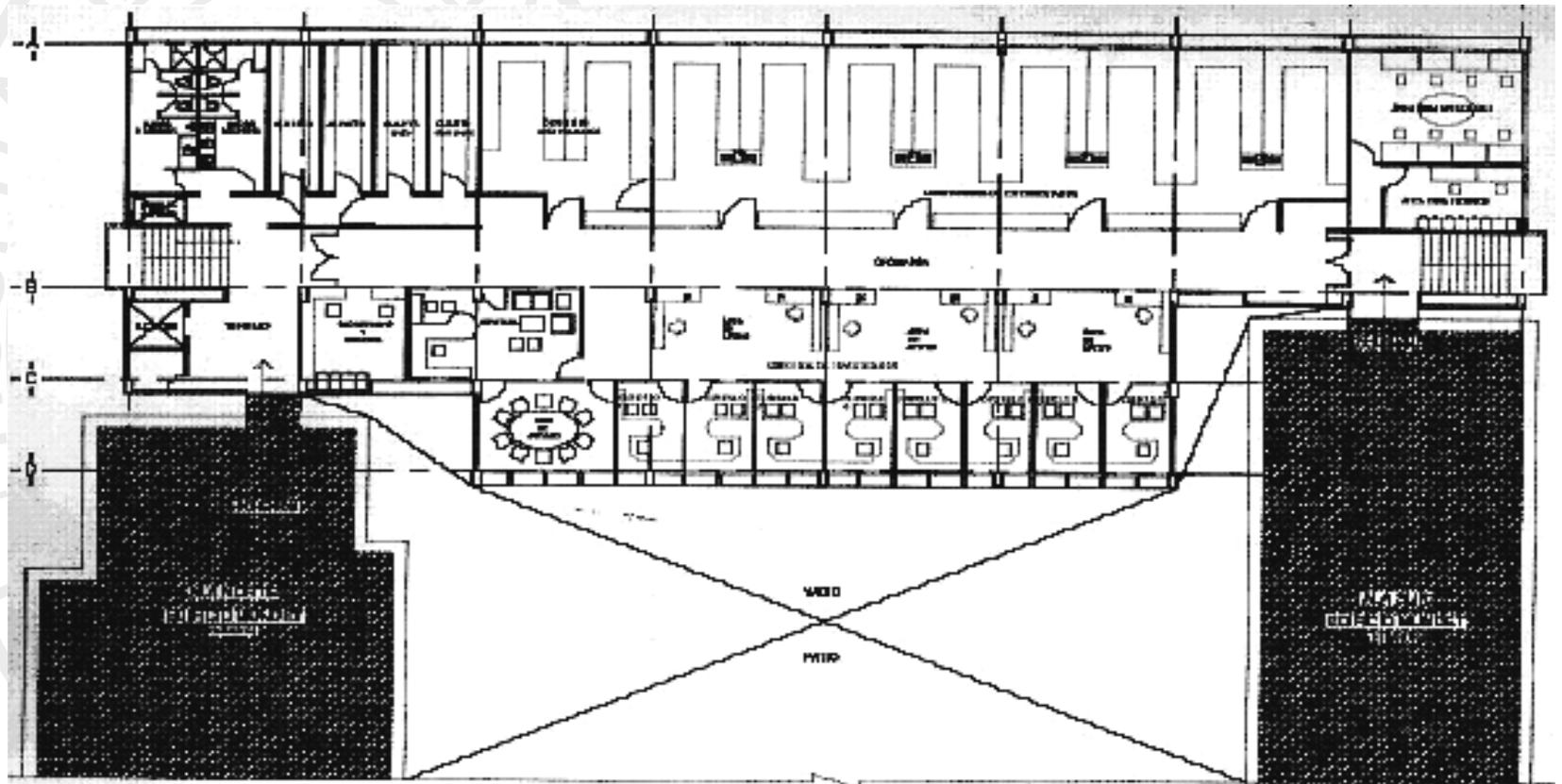




Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Planta tipo de la Torre de Investigación



PLANTA TIPO. 1ER, 2º, 3ER Y 4º NIVEL
ESC. 1:200



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Características de la Torre de Investigación

- Cuatro niveles interconectados con el Arturo Mundet formando un ciclo y un piso porticado como basamento.
- Ubicación independiente por la calle de Jiménez
- Superficie de laboratorios: de 3,000 m² y 750 m² de basamento porticado para estacionamiento y casa de máquinas



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Características de la Torre de Investigación

- Edificio metálico modular y sistema constructivo en sitio y taller externo.
- Los 24 laboratorios actuales dispersos en el Arturo Mundet y el Federico Gómez, se aglutinarán en 12 Laboratorios, existentes y otros de nueva creación.
- Áreas de investigación y de apoyo que se comparten por piso



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Características de la Torre de Investigación

- Plantas de 750 m² cada una con áreas libres a base de marcos rígidos sin columnas intermedias, permitiendo futuras adaptaciones.
- Bioterio como laboratorio en el mismo edificio, lográndose un suministro directo de insumos.
- Mayor luz e iluminación así como con rutas de evacuación y emergencia más eficaces.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez



Enseñanza



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Enseñanza

Titulación oportuna		
	2004	2005
Pediatría	61 %	78%
Especialidad	60%	64%



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Enseñanza

- Programa de apoyo psicológico a residentes de primer año (Grupo Balint)
- La deserción entre residentes pasó de 40% en 2004 a 10% en 2005
- Integración del comité de tesis para dar seguimiento a tesis de residentes
- Tesis en disco en formato PDF para la red
- Se implementó el curso de metodología en la investigación para residentes del penúltimo año de pediatría, especialidades y odontopediatría



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Enseñanza

Otras acciones relevantes

- 150 residentes asistieron a las I Jornadas del Hospital Infantil de México Federico Gómez - Instituto Nacional de Pediatría
- Lugar ocupado en exámenes departamentales de la UNAM por sedes:
 - 7/22 para 1er. año
 - 2/20 para 2do. año
 - 3/21 para 3er. Año
- Distinciones para residentes:
 - Consejo Mexicano de Certificación en Pediatría - 2do. Lugar
 - Consejo Mexicano de Certificación en Nefrología - 2do. Lugar
 - Consejo Mexicano de Certificación en Neurología - mejor sede
 - UNAM, Neurología: 1ro. , 3ro., y 4to. Lugar en examen departamental



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Enseñanza

Otras acciones relevantes

- Encuesta de Satisfacción con el Programa de Pediatría General en 80% vs 30% en 2004
- Evaluaciones a docentes y a servicios, profesorado seleccionado acorde
- Rotaciones y programa adaptados al PUEM
- Cursos para profesores "Aprendizaje basado en problemas"



Servicios Asistenciales

- **Asistencia Médica**
- **Cirugía**
- **Servicios Auxiliares de Diagnóstico**

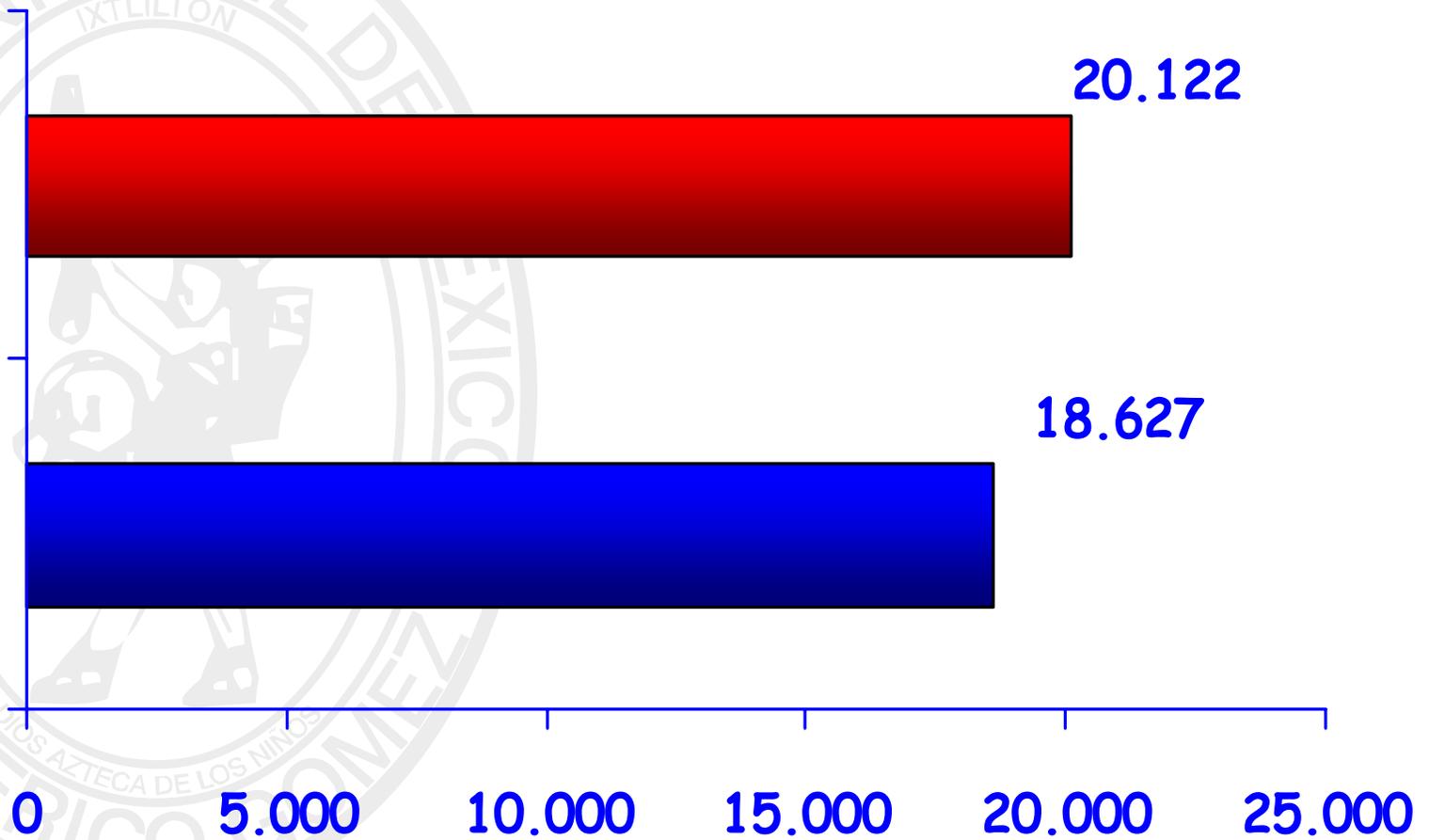


Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Asistencia Médica

Clasificación de Pacientes



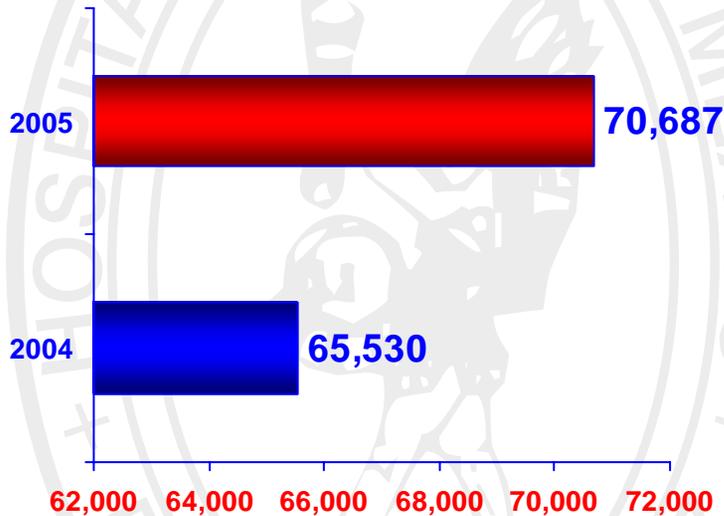


Hospital Infantil de México

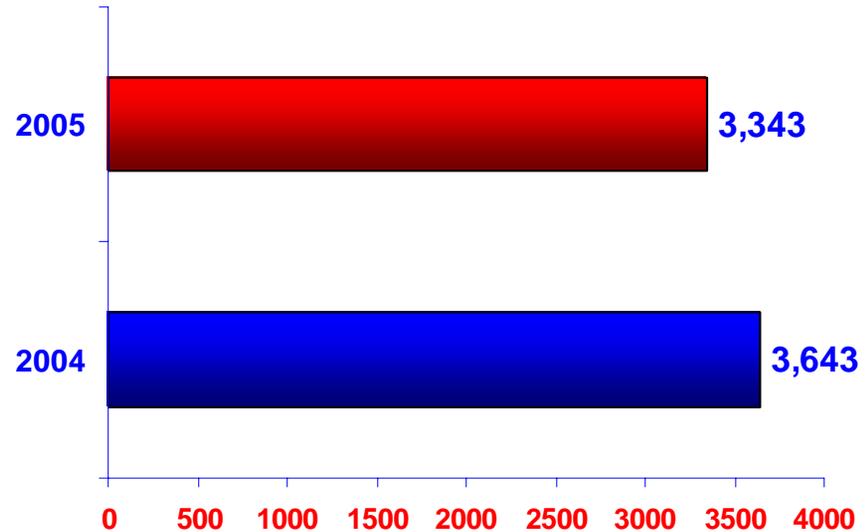
Federico Gómez

Asistencia Médica

Consulta Externa



Urgencias



Relación de consultas
subsecuentes y de primera vez

2004
27.4:1

2005
28.2:1



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Asistencia Médica

Hospitalización

Camas	2004	2005
Censables	195	195
No Censables	124	124

Promedio de días estancia: 8

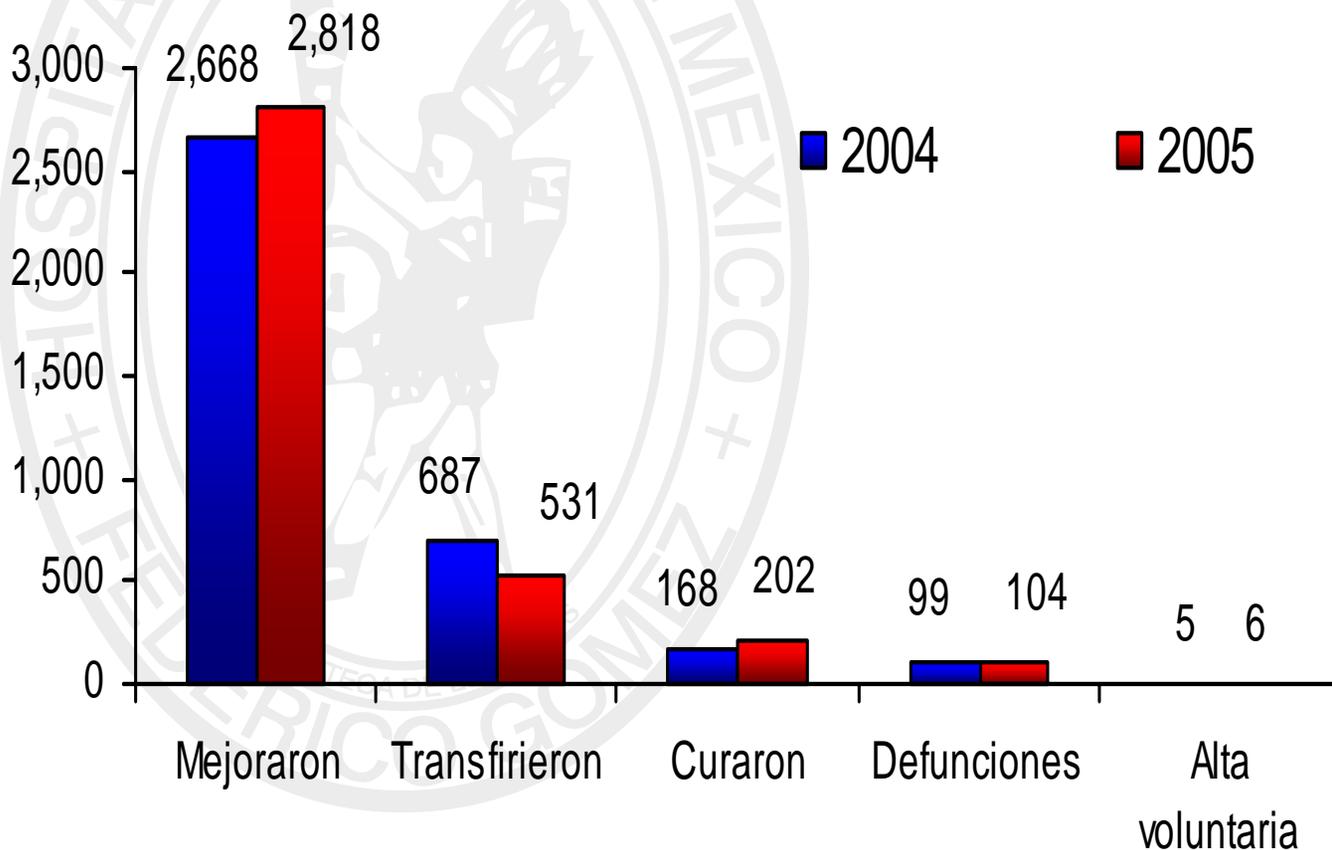


Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Asistencia Médica

Egresos



OCUPACIÓN

HOSPITALARIA:

En el 2004 92%

En el 2005 100%

TOTAL DE

EGRESOS:

3,627 en el 2004

3,661 en el 2005



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Asistencia Médica

Cinco motivos principales de hospitalización

2004
Tumores
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas
Enfermedades del Sistema Genito Urinario
Enfermedades del sistema Digestivo
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos y ciertos trastornos que afectan el mecanismo de la inmunidad

2005
Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas.
Enfermedades del sistema respiratorio.
Tumores (Neoplasias)
Enfermedades del sistema Digestivo
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Asistencia Médica

Pacientes Oncológicos Nuevos*

	2004	2005
Leucemias	125	124
Tumores Sólidos	82	80

* 8 pacientes oncológicos cada semana.

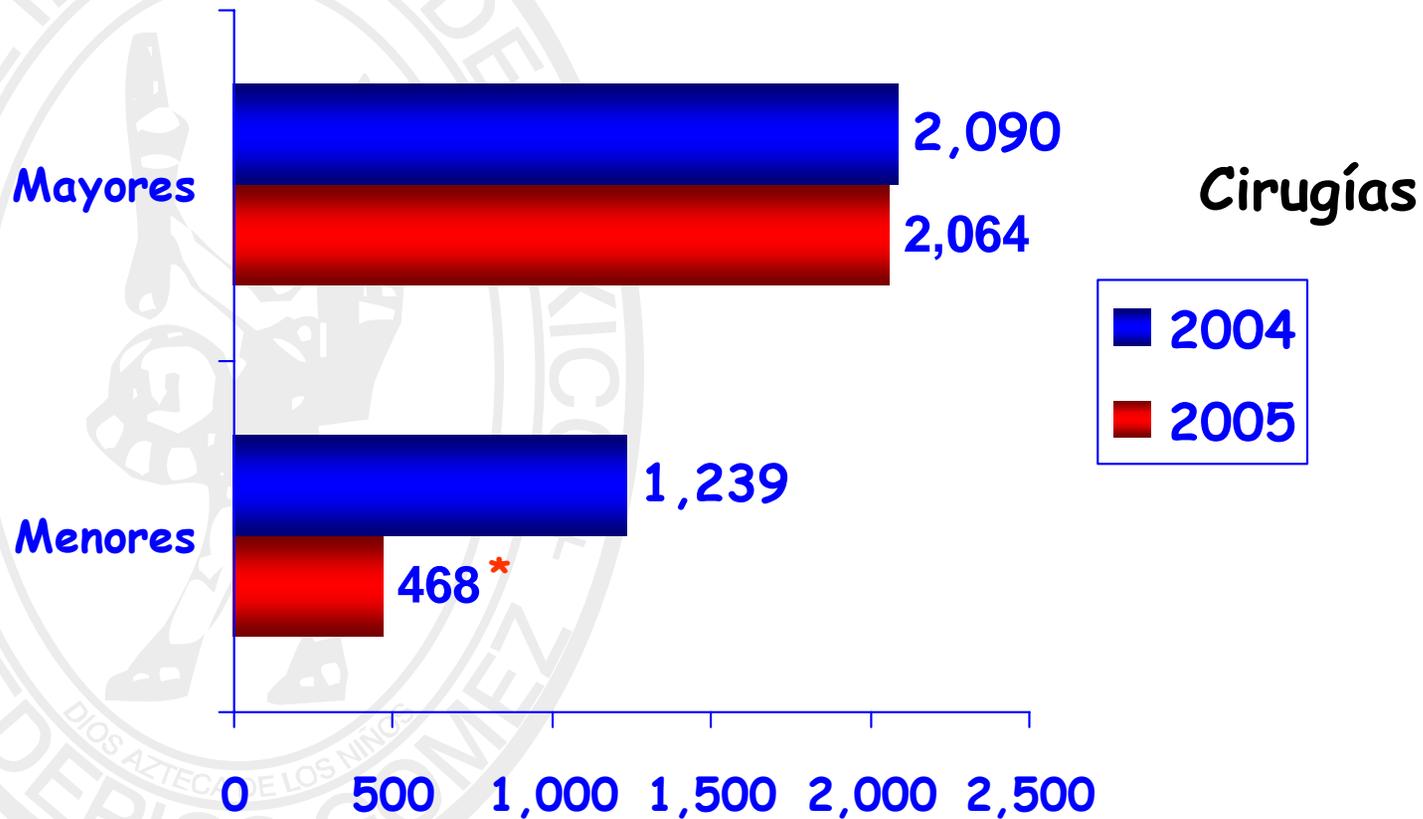


Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Cirugía

Intervenciones Quirúrgicas



* Ya no se incluyen procedimientos como cirugías menores



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Trasplantes de Órganos **Cirugía**

Órgano	2004	2005
Trasplante renal		
Donador cadavérico	11	7
Donador vivo relacionado	1	10
Trasplante hígado		
Donador cadavérico	4	4
Transplante de corazón		
Homo injertos	0	1
	2	4
Trasplante de córneas	0	2
Trasplante de Células Progenitoras		
Alogénico	2	0
Total	20	28

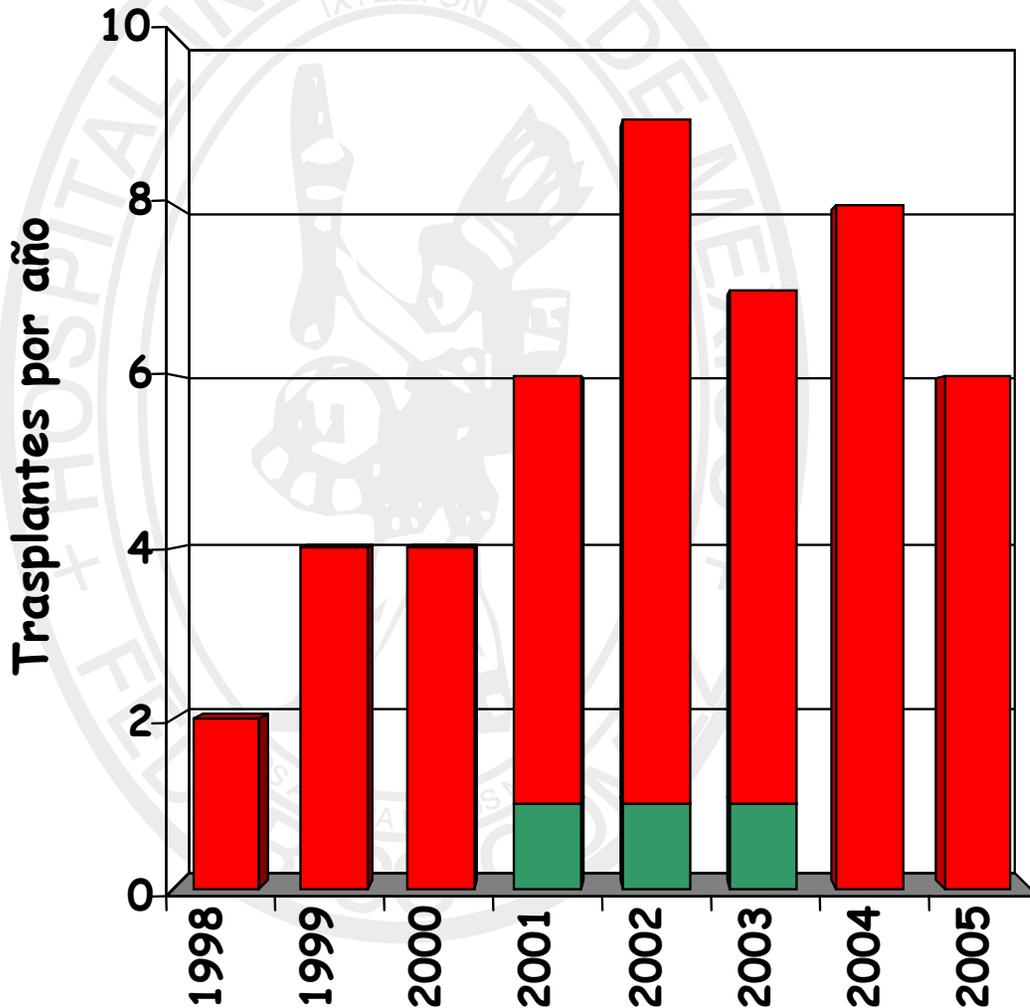
*En 2004 no se efectuó ningún Xenotrasplante de Islotes de Langerhans ya que el protocolo finalizó en el 2003.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Cirugía



Trasplante de Hígado

HIMFG

1997-2005

- Donador cadavérico
- Donador vivo



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Cirugía

Trasplante Renal

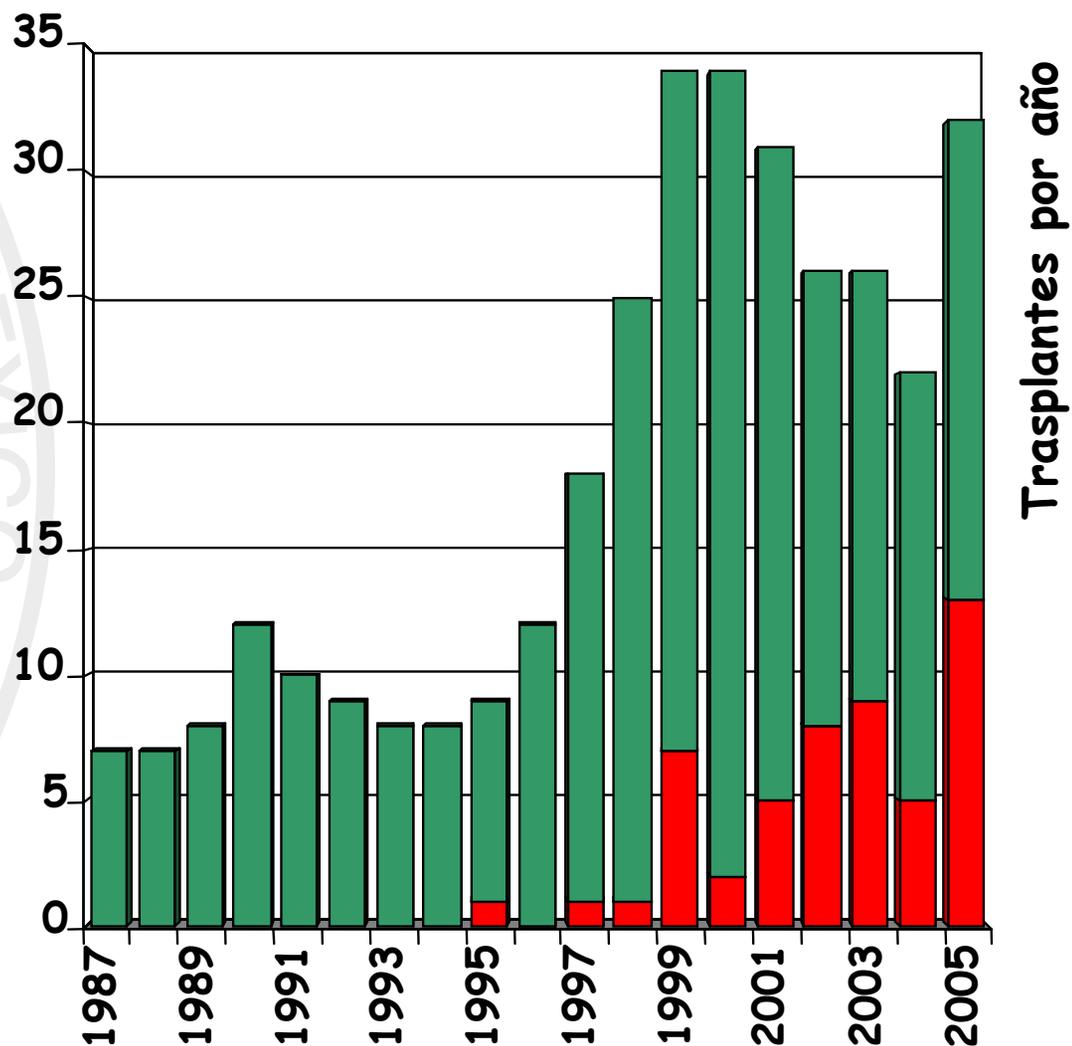
HIMFG

1997-2005

Donador cadavérico



Donador vivo





Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Cirugía

Programas de Vanguardia

	2004	2005
Clínica de la Vía Aérea Pediátrica		
Laringotraqueoplastía	4	9
Cirugía de mínima invasión	81	93
Cateterismo Cardíaco Intervencionista	80	101
Implantes Cocleares	4	5
Ingeniería de Tejidos. Uretroplastías	8	6
Total	177	214



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Auxiliares de Diagnóstico

Trabajo Social: Clasificación Socioeconómica

Niveles	Años (Acumulado al Semestre)			
	2004	%	2005	%
1x (exento)	89	2.9	117	4.1
1 y 2	2,026	67.0	2,082	65.9
3 y 4	754	24.9	828	26.2
5 y 6	77	2.6	73	2.2
K	**	**	55	1.6
No clasificados	77	2.6	0	0
	3,023	100	3,155	100



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Auxiliares de Diagnóstico

Imagenología

2004	Estudios	2005
20,543	Radiología	21,851
2,038	Ultrasonido	2,141
3,560	Tomografías	3,028
650	Resonancia Magnética	805
347	Medicina Nuclear	325



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Auxiliares de Diagnóstico

Laboratorio Central y Banco de Sangre

2004

2005

303,223

Laboratorio Central

237,743

6,491

Banco de Sangre

10,262



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Auxiliares de Diagnóstico

Patología

	2004	2005
Estudios	1277	1157
Autopsias	29/99	29/104



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Auxiliares de Diagnóstico

Radioterapia

Uso comparativo de la Máquina de Cobalto vs. Acelerador Lineal

Equipo	Días de uso	No. Pacientes	Campos tratados:	Sesiones
Máquina de cobalto	143 (01/01 a 23/05)	71	1,679	712
Acelerador lineal	37 (23/05 a 30/06)	25	597 *	269 *
Total		96	2276	981

* Incremento del 20% en pacientes y sesiones



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Auxiliares de Diagnóstico y Rehabilitación

	Estudios		Pacientes	
	2004	2005	2004	2005
Audiológicos, otoneurológicos y potenciales evocados	3,751	3,090	1,900	2,033
Naso- faringoscopías	84	98	84	98
Sesiones de Tx lenguaje	3,016	2,629	3,258	2,629
Rehabilitación	23,776	22,670		



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Asistenciales

Otras acciones relevantes

- Evaluaciones de Servicios de Pediatría satisfactorias en el 85% (vs 70%)
- Remodelación de urgencias.
- Adscritos las 24 horas con el mismo número de plazas
- Reestructuración de todos los Comités Médicos
- Programa de auxiliares auditivos
- Se iniciará la instalación de un servicio de farmacia hospitalaria



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Asistenciales

Otras acciones relevantes

- Programa de Rescate de Pacientes de alto riesgo
- Adquisición de un nuevo tomógrafo (Fundación Río Arronte)
- Licencia Sanitaria para disposición de células progenitoras hematopoyéticas
- 49% de los cateterismos cardíacos son intervencionistas, no solo diagnósticos
- Acreditación por el Seguro Popular para leucemias y prematuros
- Reforzamiento de los quirófanos (Fundación Río Arronte) 2 máquinas de anestesia, bisturí armónico y 3 mesas quirúrgicas



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Asistenciales

Proceso de recertificación: Acciones realizadas

- Formación de Equipo de Calidad Hospitalaria.
- Sesiones generales de sensibilización con el personal.
- Entrenamiento a seis médicos como "Certificadores"
- Asesores externos de la Secretaria de Salud y del IMSS.
- Identificación de Procedimientos Generales aplicables a todos los manuales con Redacción y revisión cruzada.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Servicios Asistenciales

Proceso de recertificación: Acciones realizadas

- Integración de Manual General de Procedimientos. (90% avance)
- Integración de Manuales de Procedimientos Específicos por área (70 % avance)
- Redacción de Guías Clínicas por servicio (70% de avance)
- Revisión de manuales por área (octubre)
- Difusión de manuales y procedimientos (noviembre)
- Simulacros de Recertificación (octubre, diciembre)
- Solicitud de recertificación al Consejo General del Salud : diciembre 2005



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Relaciones Públicas





Hospital Infantil de México

Federico Gómez

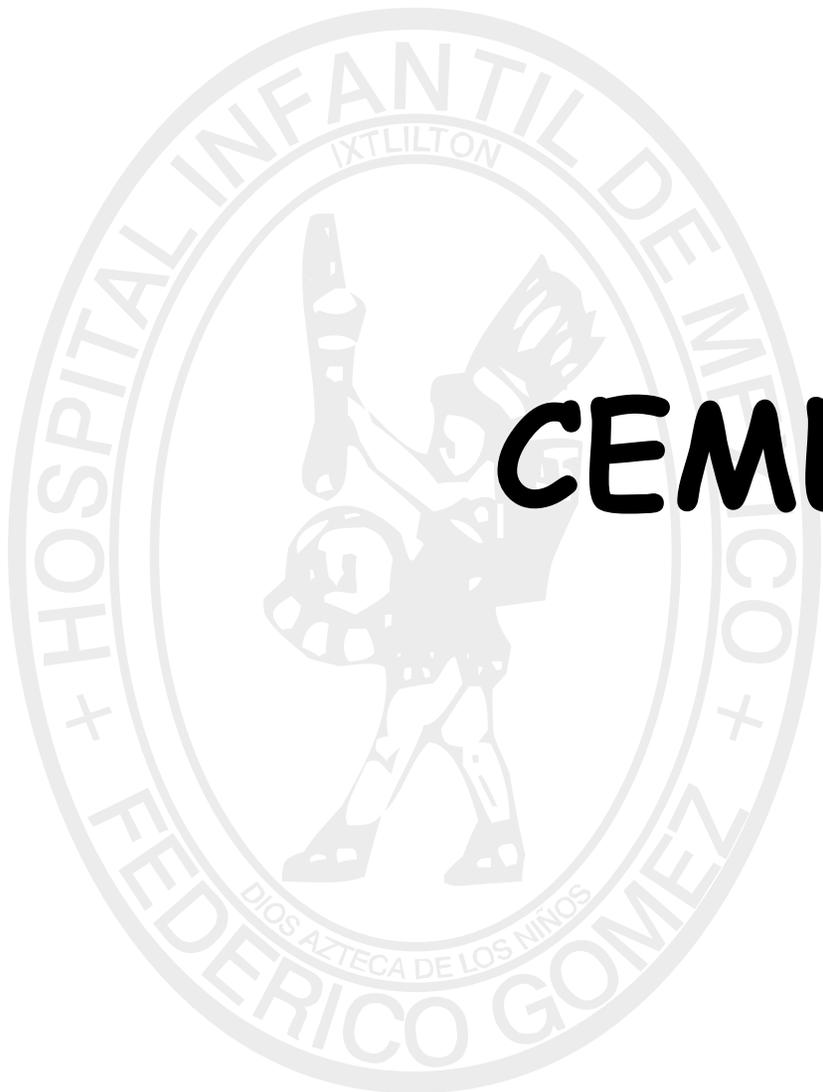
Relaciones Públicas

- Se separaron las funciones de Comunicación Social y de Relaciones Públicas, en virtud del intenso trabajo que demandan ambas áreas .
- Comunicación Social quedaría anexa al Departamento de CEMESATEL que es mas acorde por las funciones de difusión que tienen ambas y Relaciones Públicas, se dedicaría a la atención de público en general y de ONGs .
- Se Capacitó y sensibilizó al Cuerpo de Seguridad y Vigilancia de la Institución, sobre las necesidades y el trato que merece el público
- Se instauró el "Programa del Familiar Acompañante las 24 Horas" para facilitar la permanencia del papá o la mamá con el paciente .
- Se estableció la aplicación de "Encuestas de Satisfacción de Pacientes Egresados", interrogando de manera directa al familiar del paciente que ha sido dado de alta .



Hospital Infantil de México

Federico Gómez



CEMESATEL



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

CEMESATEL

- Se rediseñó la programación semanal con lo cual aumento considerablemente la producción de 7 a 22 horas al año.
- A partir de este año, se inició la grabación de las transmisiones en formato DVD calidad digital, que permite un archivo y consulta más prácticos.
- La página web, se modernizó en forma total y se cambió el dominio .com al de .edu, como corresponde a una institución de enseñanza e investigación como la nuestra.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

CEMESATEL

- Se iniciaron trámites ante la Dirección General de Política de Telecomunicaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para que el CEMESATEL sea beneficiario de la capacidad satelital reservada al estado.
- A partir del próximo año se transmitirá en sistema digital a través del satélite Satmex 5, que trasmite desde Alaska hasta Argentina
- Se habló e invitó a los Secretarios de Salud de los Estados para ofrecerles este servicio gratuito.
- El embajador Alberto Salamanca, Presidente de Medical Mission for Children para América Latina, ha solicitado grabaciones para integrarlas a una videoteca mundial en salud



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

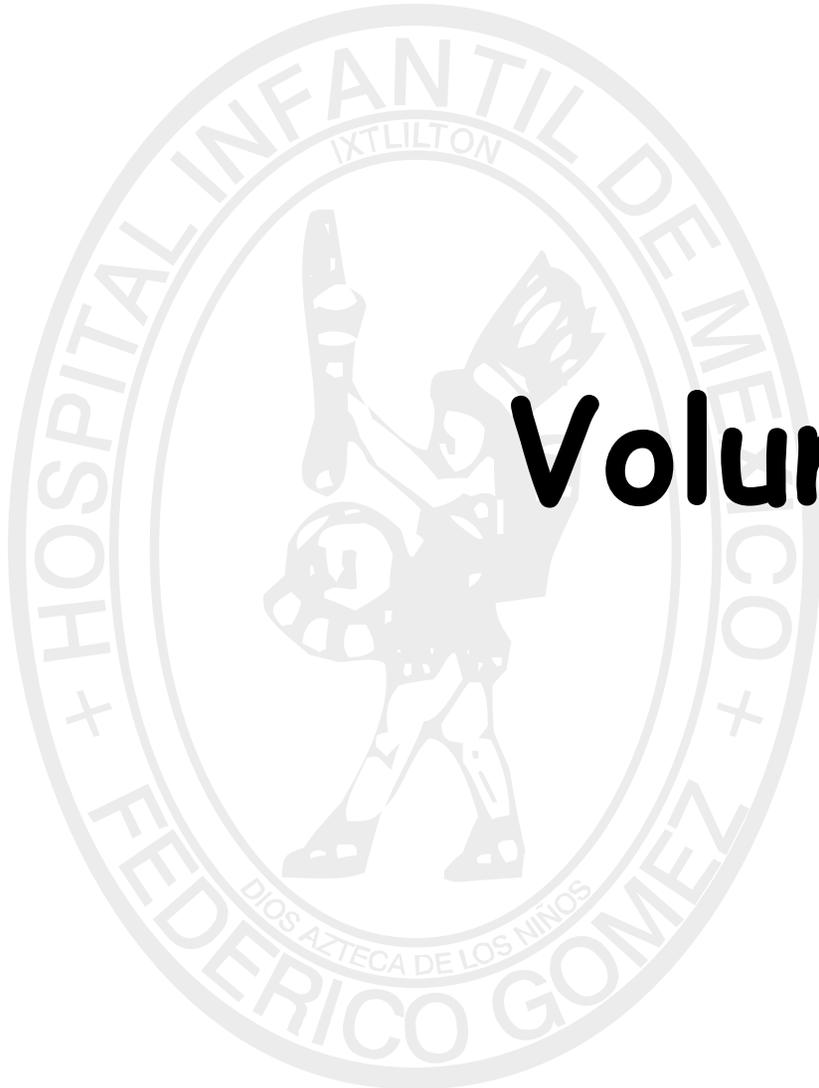
CEMESATEL

- Se firmara un convenio de colaboración con Medical Mission for Children de Global Telemedicine & Teaching Network, que transmite diversos contenidos médicos desde Nueva Jersey, Estados Unidos.
- Se rediseño completamente el Boletín Interno Ixtlilton, con una nueva etapa informativa y un concepto actual.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez



Voluntariado



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

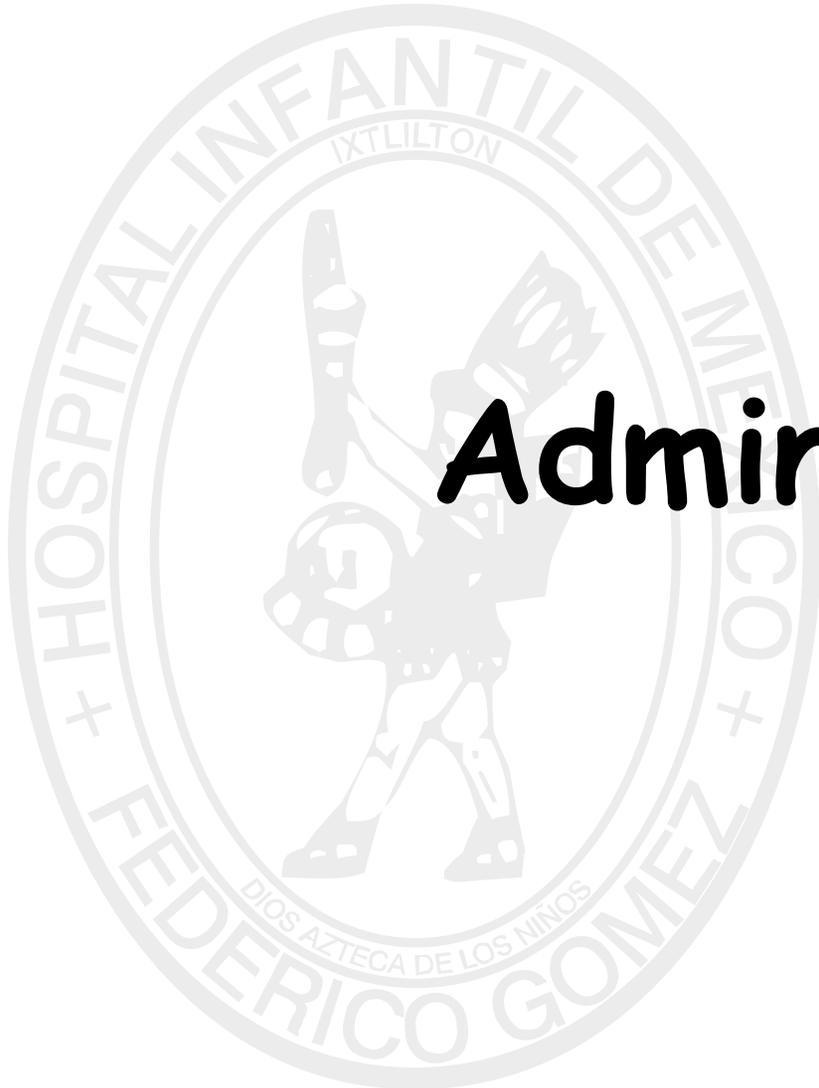
Voluntariado

Concepto	2004	2005
Ingresos	134,433	304,984
Apoyo Económico a familiares	55,088	131,725
Familiares apoyados	64	286
Actividades educativas (niños)	1,420	2,382
Eventos culturales (niños)	425	728



Hospital Infantil de México

Federico Gómez



Administración



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Administración

Planeación

- El cumplimiento de los indicadores estratégicos "Egresos hospitalarios por mejoría" presentó un incremento de 14.2%.
- El indicador "Prestadores de servicios de salud capacitados y/o actualizados en materia de salud" presentó un incremento de 64.4%
- Durante este periodo se atendieron las 19 solicitudes de acceso a la Información Pública Gubernamental, de las cuales una presentó un recurso de revisión. En 2004 se recibieron 30.
- Se llevaron a cabo 5 reuniones del grupo multidisciplinario para la solventación de observaciones.
- Al primer semestre del ejercicio quedaron 18 observaciones sin solventar, 22% menos que en 2004.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Administración

Recursos Financieros

- El Dictamen de Estados Financieros, Fiscales y Presupuestales se presentan sin salvedades.
- El recurso presupuestal modificado autorizado al periodo que se informa es de 305,291.0 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 304,549.5 miles de pesos, que incluyen un devengado por 25,756.0 miles de pesos, presentándose un subejercicio de 741.5 miles de pesos equivalente al 0.2%.
- Durante el primer semestre del 2004, se presentó un subejercicio de 24,798.6 miles de pesos equivalente al 8.3%.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Administración

Recursos Materiales

- Con la finalidad de instaurar procesos certeros de Planeación en la adquisición de insumos y evitar el desbaste, se ha instaurado el Comité de Insumos con la participación de todas las subdirecciones tanto médicas como administrativas del Hospital. Se prepara el nuevo programa de adquisiciones para 2006
- Se han adquirido medicamentos y material de curación por \$22,384.070 directamente a los laboratorios fabricantes con un ahorro estimado de \$4.4 millones



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Administración

Recursos Materiales

- Se han reducido las Adquisiciones por adjudicación directa de medicamentos en un 36.8 % con respecto al ejercicio 2004 (14,073.7 en 2004 a 8,893.6 en 2005)
- Las Adquisiciones generales por adjudicación directa durante el presente ejercicio fueron del 7.1% sobre el total adquirido muy inferior a la regla 80% / 20% que establece la ley vigente
- Se iniciaron los procesos de reordenamiento de los Almacenes Generales área que en los próximos meses controlará todos los insumos del Hospital.



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Administración

Mantenimiento

- A 20 años del sismo de 1985 se ha reordenado la Unidad interna de Protección Civil y se han emitido los Programas de Protección Civil los cuales serán difundidos en breve con el fin de realizar el primer simulacro del HIMFG antes de que concluya el año



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

Administración

Recursos Humanos

- Se realizaron las correcciones de nómina y cálculo de impuestos de empleados (ISR) incluido el recálculo del subsidio acreditable del año en curso. Dicha corrección generó en este ejercicio devoluciones de ISR a empleados y trabajadores por la cantidad de \$ 6,257.347 pesos
- Se realizaron las correcciones de nómina y cálculo de impuestos incluido el recálculo del subsidio acreditable de los años 1999, 2000, 2001 y 2004 el entero del impuesto correspondiente importo más de \$2.153.285.50, 1.621,818.84, 2.464,000 y 532,000 respectivamente
- Se encuentran en proceso las correcciones de nómina y cálculo de impuestos incluido el recálculo del subsidio acreditable por los ejercicios 2002 y 2003 que generarán saldos a favor de ISR



Hospital Infantil de México

Federico Gómez

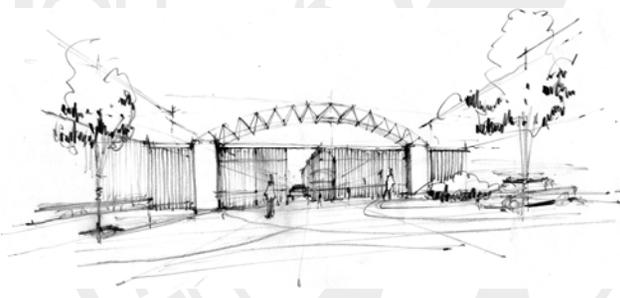
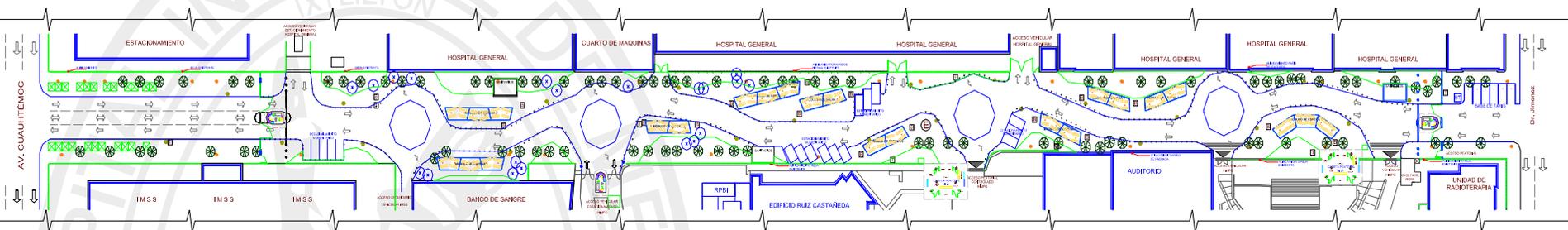
Administración Obra Pública

Paseo de la Salud

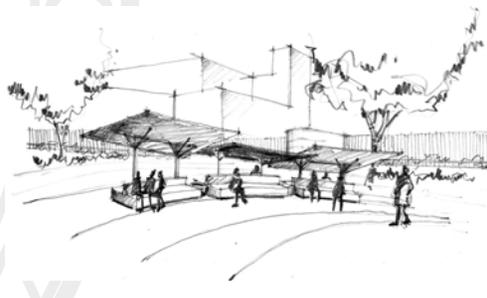
Con el fin de contar con espacios de espera dignos para los familiares de los pacientes y usuarios del Hospital así como el brindar seguridad a los trabajadores, visitantes y pacientes de las tres instituciones (Hospital General de México, Hospital Infantil de México Federico Gómez y Centro Médico Nacional Siglo XXI, IMSS). Se han sostenido pláticas con las autoridades del Gobierno del Distrito Federal, de la delegación Cuauhtémoc y las instituciones referidas, para llevar a cabo el proyecto denominado "Paseo de la Salud".



Hospital Infantil de México Federico Gómez



ACCESO DR. JIMENEZ



MODULO DE ESPERA
ALTERNATIVA "A"



MODULO DE ESPERA
ALTERNATIVA "B"

PLANTA GENERAL DE ANTEPROYECTO