

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO



HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO

FEDERICO GÓMEZ

SÍNTESIS EJECUTIVA

ENERO – DICIEMBRE 2003

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO



SÍNTESIS EJECUTIVA

INVESTIGACIÓN

- El Programa Anual de Investigación 2003, culminó con 148 protocolos registrados en total, 45 son nuevos y 95 continúan en proceso.
- Se publicaron 154 trabajos de investigación, 76 artículos en revistas médicas periódicas: 54 en revistas del grupo I (71.0%), 17 del grupo III (22.4%) y 5 del grupo IV (6.6%), 13 libros, 2 internacionales y 11 nacionales; además de 51 capítulos en libro nacional y 14 en libro internacional.
- Se presentaron 375 trabajos de investigación en 115 eventos científicos, 36 de ellos en foros internacionales.
- Contamos con 93 investigadores en el Sistema Institucional de Investigadores, de los cuales 13 pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores.
- Se llevó a cabo nuestra Reunión Anual de Investigación, se aceptaron 99 trabajos que representan el quehacer de los investigadores en las áreas básicas y clínicas.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

INVESTIGACIÓN



- El Laboratorio de Xenotrasplantes fue aceptado como parte del registro internacional de trasplante de islotes de Langerhans.
- Los investigadores se han hecho acreedores a distinciones entre las que destacan: el premio Young Investigator Award for the American Transplantation Congress 2003 meeting el cual lo recibió una investigadora nefróloga, este premio reconoce la excelencia de su trabajo titulado *“Molecular profiling of sequential biopses obtained from high risk pediatric renal transplant recipients randomized to sirolimus prophylaxis”*.
- El premio Gen de investigación sobre defectos al nacimiento 2003 fue otorgado al estudio *“Molecular análisis in true hermaphroditism: demonstration of low-level hidden mosaicism for Y-derived sequences in 46,XX cases.”* El trabajo *“Eficacia del Programa de Estimulación temprana como método terapéutico para disminuir el estrés en pacientes de la UCIN del Hospital Infantil de México Federico Gómez”* obtuvo el primer lugar en la categoría de trabajos de rehabilitación presentados en el III Congreso Nacional de Defectos al Nacimiento.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

INVESTIGACIÓN



- El área de alergia obtuvo el primer lugar del área de investigación epidemiológica con el trabajo *“Comparación de la reversibilidad bronquial con salbutamol en un grupo de niños de 6 a 7 y de 13 a 14 años asmáticos de acuerdo al cuestionario ISAAC en la zona norte del Distrito Federal”*, dentro del XI Congreso Nacional de Alergia, Asma e Inmunología Pediátrica.
- Durante el evento Nacional de Investigadores organizado por la Coordinación de Instituciones Nacionales de Salud, el trabajo *“Tasa de Deterioro Anual de la Función Respiratoria en Pacientes con Fibrosis Quística”* del Dr. José Luís Lezana obtuvo el tercer lugar en la categoría de Investigación Clínica.
- Un investigador del área de endocrinología obtuvo uno de los 14 sitios puestos a concurso para los endocrinólogos pediatras de América Latina.
- En el mes de marzo de 2003 se inició el cuarto Diplomado de Investigación Biomédica .

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

INVESTIGACIÓN



- Se encuentran desarrollando sus estudios de maestría 21 alumnos: 12 médicos, 5 químicas, 2 psicólogas y 2 biólogas; de ellos, 11 en el Programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Médicas, Odontológicas y de la Salud de la UNAM, 2 en la Universidad Autónoma del Estado de México y 8 en el IPN; en el nivel de doctorado se encuentran en entrenamiento 4 químicas y 2 médicos; una investigadora nefróloga concluyó su estancia en el Hospital-Cornell University, Nueva York, donde llevó a cabo estudios posdoctorales sobre Expresión génica en el rechazo del injerto y su manipulación farmacológica; otro investigador se encuentra en The Hospital for Sick Children de Toronto, Canadá en donde lleva a cabo estudios sobre farmacología pediátrica.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO



SÍNTESIS EJECUTIVA

ENSEÑANZA

- Se coordinó y evaluó 74 cursos de formación, 37 del ciclo académico 2002-2003 y 37 del ciclo actual, así como 128 cursos de capacitación.
- Se formaron 303 alumnos y se capacitaron 4,078 alumnos.
- Los 4,078 alumnos de Capacitación, están integrados por 290 alumnos de pregrado e internado, 151 alumnos de cursos de capacitación, técnicos, posttécnicos y de licenciatura en enfermería, 2,306 alumnos de cursos monográficos, 675 de otros cursos de enfermería, 600 capacitados del área administrativa y 56 alumnos de diplomados de especialidades pediátricas.
- Se graduaron 86 alumnos de los cursos de Residencias Médicas, 33 de especialidades de entrada directa y 53 especialidades pediátricas; además, 11 alumnos de cursos de posgrado para médicos especialistas, 10 alumnos de especialidades odontológicas y una alumna del Posgrado en Nutrición Clínica Pediátrica.
- Se impartieron 2 nuevos cursos de Posgrado para Médicos Especialistas, Diabetes en el Niño y el Adolescente y Cirugía Oncológica Pediátrica; además del curso de Epidemiología dentro del Programa Sede Subsede.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ENSEÑANZA



- Se reincorporó al Departamento de Cardiología, el Dr. Luís Alexis Arévalo Salas, procedente de Córdoba, España, donde realizó estudios sobre Cierre Transcateterismo de Comunicación Interatrial, en el Hospital Reina Sofía.
- Se recibieron 13 grupos de Pediatría Clínica de la carrera de Medicina con un total de 262 alumnos de la Universidad La Salle, Universidad Anáhuac, UAM-Xochimilco y la Universidad Nacional Autónoma de México. Asimismo se recibieron 6 grupos de Internado de Pregrado con 67 alumnos.
- En Cemesatel, se cuenta con 550 centros, 531 nacionales y 19 internacionales. Asimismo se realizaron 39 transmisiones vía satélite y 7 emisiones del Noticiero Médico.
- El Boletín Médico del Hospital Infantil de México, se encuentra disponible, sin costo alguno y sin necesidad de inscripción, en texto completo para su consulta en Internet a través de la página Biblioteca Virtual en Salud del Instituto Nacional de Salud Pública de la Secretaría de Salud, lo que provocó que el número de suscripciones vendidas fuese de 2,634.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ENSEÑANZA



- Se recibieron 155 médicos procedentes de diversos centros hospitalarios, con el fin de realizar pasantías por los diferentes servicios de la Institución.
- Se atendieron 41,929 usuarios en la Hemerobiblioteca que consultaron 91,534 obras, entre libros, revistas, tesis, videos y préstamos interinstitucionales. El número de consultas a bancos de información (MEDline) fue de 1122 y 10,153 a través de Internet.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO



SÍNTESIS EJECUTIVA

ASISTENCIA MÉDICA

- Se otorgaron 118,207 consultas, de ellas 11,757 fueron preconsultas, 3,566 de primera vez y 102,884 subsecuentes.
- Se atendieron en la Consulta de Urgencias 7,462 de 6,000 programados, 24.4% más de la meta.
- Se aplicaron 19,621 procedimientos de quimioterapia a 10,611 pacientes.
- Se realizaron 591,728 estudios de laboratorio a 117,668 pacientes, que representa un 15.0% más de la meta.
- En imagenología se realizaron 50,702 estudios que incluyen 37,904 estudios de radiología, 8,604 estudios de tomografía y 4,194 estudios de ultrasonografía.
- En resonancia magnética se realizaron 1,026 estudios.
- En rehabilitación se realizaron 5,233 consultas que representa 5.2% más de la meta .
- Se efectuaron 67 autopsias que corresponde al 33.3% de 201 defunciones ocurridas.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ASISTENCIA MÉDICA



- En Banco de Sangre se administraron 27,659 unidades de sangre y sus derivados a 13,756 personas, que corresponde a 127.1% y 120.8% con respecto a las metas programadas. Para realizar este número de transfusiones se llevaron a cabo 176,102 estudios de laboratorio.
- La ocupación hospitalaria en este periodo fue de 90.0%, el promedio de estancia hospitalaria fue de siete días.
- Se llevaron a cabo 6,939 egresos, la tasa de mortalidad de pacientes hospitalizados por padecimientos complejos, de alta especialidad, de más de 48 horas, entre el total de los egresos fue de 2.2%.
- Se realizaron 6,116 intervenciones quirúrgicas, 4,011 cirugías mayores y 2,105 menores.
- Se practicaron 26 trasplantes renales, 6 trasplantes de hígado, 5 trasplantes de corazón, 2 trasplantes de córnea y 4 trasplantes de Médula Ósea.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ASISTENCIA MÉDICA



- El Protocolo de Trasplantes de Islotes Pancreáticos para el Paciente Diabético, ha trasplantado 11 pacientes.
- Se capacitó a un Cardiólogo, en España, en técnicas de cateterismo intervencionista del tipo Amplatz, con lo cual se inicia el cierre de comunicación interauricular con este tipo de técnica. Se colocaron cuatro de CIV y uno PCA con éxito, lo que evitó cirugía de corazón abierto, redujo el tiempo de estancia hospitalaria, no se requiere de Terapia Intensiva, con disminución del sufrimiento posquirúrgico de los pacientes y con resultados similares.
- El Servicio de Otorrinolaringología llevó a cabo la colocación de siete implantes cocleares.
- En el Laboratorio de Ingeniería de Tejidos, se llevan a cabo reconstrucciones exitosas de uretra que en el periodo que se reporta se efectuaron 15 de ellas y por primera vez en el mundo se logró integrar células de epitelio vaginal cultivadas mediante esta técnica para reconstrucción de vaginas que a la fecha se han realizado tres.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ASISTENCIA MÉDICA



- Personal médico del Departamento de Cirugía de Tórax y Endoscopia y del Servicio de Otorrinolaringología fueron invitados por la Sociedad de Otorrinolaringología y Cirugía de Cabeza y cuello de la república de Panamá a un curso sobre Cirugía de reconstrucción laringotraqueal en pediatría los días 19, 20 y 21 de marzo del año en curso, además se realizaron cirugías en dos niños panameños con problema de estenosis subglótica severa a los cuales se les realizó reconstrucción laringotraqueal, cabe mencionar que estos dos niños son los primeros sometidos a este tipo de cirugía en la historia de aquel país.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ADMINISTRACIÓN



OBRA PÚBLICA

- Se concluyó la rehabilitación y reestructuración de los servicios administrativos para estar acorde con las normas vigentes que rigen a edificios tipo “A” en relación a su estructura antisísmica. La inversión total fue de 6 millones de pesos.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

RETOS Y OPORTUNIDADES 2004



RETOS

- Re-estructuración funcional de la atención hospitalaria.
- Identificación y Simplificación de los procesos asistenciales.
- Actualización de funciogramas.
- Revisión de las normas básicas de operación.
- Fortalecimiento de guías clínicas.
- Re-estructuración de Comités Hospitalarios.
- Re-estructuración de clínicas multidisciplinarias.
- Desarrollo de un Programa de Tanatología Médica.
- Fortalecimiento de la atención hospitalaria en todos los turnos.
- Incrementar la vinculación intrainstitucional entre la asistencia, la enseñanza y la investigación.
- Calidad total de la Investigación.
- Calidad total en la Enseñanza.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO



SÍNTESIS EJECUTIVA

ADMINISTRACIÓN

RETOS

- Fortalecer las acciones de la Planeación, Seguimiento y Evaluación.
- Automatización de los servicios de atención de primer contacto.
- Mantener una política de gasto público equilibrado en las adquisiciones y contrataciones de insumos y servicios congruentes con los programas prioritarios.
- Fortalecer los programas para elevar la calidad y productividad de los mismos.
- Fomentar la coordinación entre el Hospital y las instancias globalizadoras.
- Ejercer los recursos con la más alta eficiencia y transparencia presupuestal.
- Abatimiento de las observaciones del Órgano Interno de Control en todas las áreas del Hospital.

SEXAGÉSIMA TERCERA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ADMINISTRACIÓN



- OPORTUNIDADES
- Optimizar la estructura organizacional actual, delimitando en forma precisa funciones y responsabilidades y delegar facultades (delegables) en subalternos.
- Aprovechar la infraestructura, equipamiento y recurso humano con que cuenta el Hospital, para lograr la mayor eficacia, eficiencia para los retos establecidos en las áreas médicas y administrativas.
- A través del intercambio entre instituciones educativas, apoyos del Patronato y recursos de terceros, capacitar a médicos e investigadores a nivel internacional, para la realización de proyectos específicos.
- Mediante la utilización de la Administración Estratégica, detectar desviaciones de las metas programadas entre lo deseado y existente en forma oportuna.
- Asignar los recursos materiales en apoyo a los programas sustantivos para la ejecución de estos con eficacia y eficiencia, para facilitar la consecución de los objetivos del Hospital.