

SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ

SÍNTESIS EJECUTIVA

ENERO-JUNIO 2004



INVESTIGACIÓN

- El Programa Anual de Investigación 2004, cuenta con 120 protocolos registrados, 26 son *nuevos*, 17 se *concluyeron* dentro del periodo esperado, tres se *cancelaron* y 100 continúan en *proceso*.
- Se publicaron 55 trabajos, 27 fueron artículos en revistas médicas periódicas: 15 en revistas del grupo I, ocho del grupo III y cuatro del grupo IV, tres libros nacionales y 25 capítulos en libro nacional.
- Se presentaron 177 trabajos de investigación, en 15 eventos científicos, seis de ellos internacionales.
- Contamos con 88 investigadores, 13 de ellos pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores.
- Se llevó a cabo nuestra “Reunión Anual de Investigación” los días 15 y 16 de abril, se presentaron 80 trabajos de las áreas básicas y clínicas.
- El trabajo “*Analysis of the sex determining region of chromosome-Y (SRY) by PCR and FISH in true hermaphrodites*” ganó el premio Neustein en el congreso de la Society for Pediatric Pathology en Vancouver Canadá; el trabajo “Urofarmacos y sección de anillo uretral distal para infección de vías recurrente en niñas” ganó el primer lugar en el Congreso Nacional del Colegio de Urología.



INVESTIGACIÓN

- El estudio “*Genetic polymorphism of GSTM1 and antioxidant supplementation influence lung function in relation to ozone exposure in asthmatic children in Mexico City*” (Thorax 2004; 59:8-10) fue motivo de favorables comentarios editoriales en la revista citada.
- El artículo “*Phylogenetic distance between Giardia intestinales isolates from symptomatic and asymptomatic children*” recibió elogiosos comentarios del editor de la revista Medical Science Monitor.
- El trabajo “*Funcionalidad de la endoprótesis tumoral femoral no convencional para niños RC-10 en pacientes con osteosarcoma*” obtuvo el 2º lugar en el XXVII Congreso Nacional de Ortopedia.
- Uno de nuestros investigadores fue nombrado miembro del comité editorial de la revista *Therapeutic Drug Monitoring*.
- Dos de nuestros investigadores y un médico obtuvieron el grado de maestría; además, se encuentran desarrollando sus estudios de maestría 20 alumnos: de ellos, doce son investigadores; en el nivel de doctorado se encuentran en entrenamiento doce alumnos, ocho de ellos son investigadores, además, otro investigador se encuentra en The Hospital for Sick Children de Toronto, Canadá en donde lleva a cabo estudios sobre farmacología pediátrica a nivel de post-doctoral.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ENSEÑANZA

- Se impartieron 88 cursos: 37 de formación y 51 de capacitación a un total de 1,347 alumnos.
- Se formaron 266 alumnos y se capacitaron 1,081 alumnos.
- El 27 de febrero del 2004, se clausuró formalmente el ciclo académico 2003-2004. Concluyó con 232 alumnos, 197 nacionales y 35 extranjeros, de los cuales 108 corresponden al curso de especialidad troncal de Pediatría Médica y 124 alumnos a los cursos de especialidades pediátricas.
- Se graduaron 87 alumnos de los cursos de Residencias Médicas, 33 de especialidades de entrada directa y 54 de especialidades pediátricas; además, 14 alumnos de cursos de posgrado para médicos especialistas, seis alumnos de especialidades odontológicas y cuatro alumnas de la Especialización en Nutrición Clínica Pediátrica.
- Concluyeron en febrero diez cursos de posgrado para médicos especialistas con 14 alumnos.
- Se reincorporaron a la Institución el Dr. Jorge Miguel Karam Jiménez quien se capacitó en Fisiología Pulmonar en Baylor College of Medicine, Hospital de Niños de Texas en Houston, Texas y el M. en C. José Arellano Galindo, quien se capacitó en la Universidad de Tübingen, Alemania en Perfeccionamiento de Técnicas de Biología Molecular para el Diagnóstico de Infecciones Virales.



ENSEÑANZA

- Se impartieron dos cursos de pediatría clínica con 32 alumnos de la Universidad Anáhuac, dos cursos de pediatría clínica con 40 alumnos de la Universidad La Salle y concluyeron su rotación tres grupos con un total de 35 internos de pregrado del programa de los Institutos Nacionales de Salud.
- El Centro Mexicano de Educación en Salud por Televisión (CEMESATEL), cumplirá 19 años de transmisión, actualmente cuenta con 531 centros nacionales y 19 extranjeros, se realizaron once transmisiones programadas y cuatro emisiones del Noticiero Médico.
- La edición del Boletín Médico del Hospital Infantil de México consta de 3,000 ejemplares: 1,750 colecciones se distribuyen por el Departamento de Ediciones Médicas y 1,250 son adquiridas por una compañía que las distribuye en el país. Al 30 de junio del 2004, de las 1,750 colecciones a cargo del Departamento de Ediciones Médicas se habían distribuido 944, el resto (806) se distribuirá en el transcurso del año.
- La Hemerobiblioteca atendió 22,274 usuarios que consultaron 41,444 obras del acervo; se realizaron 78 préstamos interinstitucionales; la consulta a bancos de información en discos compactos (Medline) fue de 964, se realizaron 6,546 consultas a través de Internet y se renovó la suscripción de los 165 títulos de revistas médicas internacionales para este año
- Se ha consultado la página de Internet en 138,702 ocasiones.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ASISTENCIA MÉDICA

- Se otorgaron 65,530 consultas de las cuales 7,728 fueron preconsultas, 2,126 de primera vez y 55,676 subsecuentes.
- En la Consulta de Urgencias se atendieron 3,643 de 3,800 pacientes programados.
- A partir del mes de mayo se reestructuraron las salas de hospitalización del cuarto piso y en julio las del tercer piso, para integrarlas como Salas de Pediatría Médicas y Quirúrgicas.
- Se aplicaron 13,045 procedimientos de quimioterapia a 5,478 pacientes.
- El Laboratorio Clínico Central realizó 303,233 estudios diversos a 66,957 pacientes.
- En imagenología se realizaron 26,051 estudios que incluyen 20,453 estudios de radiología, 3,560 estudios de tomografía y 2,038 estudios de ultrasonografía.
- En Resonancia Magnética se realizaron 605 estudios.
- En Medicina Nuclear se realizaron 347 gammagrafías.
- En Radioterapia se aplicaron 2,855 campos.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ASISTENCIA MÉDICA

- En Rehabilitación se realizaron 2,971 consultas.
- En Audiología y Foniatría se realizaron 3,751 estudios audiológicos y de potenciales evocados.
- En Banco de Sangre se realizaron 6,941 transfusiones, Para llevarlas a cabo se practicaron 97,515 estudios de laboratorio.
- Se efectuaron 29 autopsias (29.3%) de las 99 defunciones ocurridas.
- La ocupación hospitalaria fue de 92.0% y el promedio de estancia hospitalaria fue de siete días.
- Se presentaron 3,627 egresos y la tasa de mortalidad fue de 2.3%.
- Se realizaron 3,328 intervenciones quirúrgicas: 2,090 fueron cirugías mayores y 1,238 menores. En Cirugía Ambulatoria se atendieron 191 pacientes.
- Se practicaron 12 trasplantes renales, 4 trasplantes de hígado y 2 trasplantes de Médula Ósea.
- En laparoscopia como toracoscopia o cirugía endoscópica retroperitoneal se efectuaron 81 procedimientos .
- En la Clínica de Vía Aérea Pediátricamente se llevaron a cabo 52 consultas, cuatro intervenciones quirúrgicas de rayo Láser de CO2 y 112 nasofaringoscopías sin anestesia.



ASISTENCIA MÉDICA

- Se efectuó la colocación de 4 implantes cocleares.
- En el Laboratorio de Ingeniería de Tejidos, se llevaron a cabo 4 uretroplastías.
- Se realizaron 3 procedimientos de hemodiafiltración a pacientes críticos que por su condición de gravedad o por su corta edad, no podían ser tratados con hemodiálisis convencional.
- Se ha requerido utilizar en tres ocasiones la terapia con Óxido Nítrico Inhalado para el manejo de pacientes con hipertensión arterial pulmonar grave, que no responde a manejo medicamentoso.
- Se creó el área de Calidad Hospitalaria, la cual tiene como objetivos:
 - Alinear a la Institución para que se brinde una atención médica de alta especialidad con calidad a los niños y las niñas sin seguridad social.
 - Desarrollar y mantener al Hospital Infantil de México en el nivel requerido para la recertificación por parte del Consejo de Salubridad General en el año 2004 y años posteriores y plantear su certificación a nivel internacional.
 - Avanzar hacia una nueva cultura de la Seguridad del Paciente como propuesta innovadora.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ADMINISTRACIÓN

- Se ejercieron 272,960.8 miles de pesos, que incluye un devengado por 22,798.6 miles de pesos, presentándose un subejercicio de 24,798.6 miles de pesos equivalente al 8.3%.
- El cumplimiento de los indicadores estratégicos “Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría” y “Porcentaje de prestadores de servicios de salud (médicos, enfermeras y auxiliares de salud) capacitados y/o actualizados en materia de salud” fue de 103.1% y 100.5% respectivamente, mismos que se encuentran dentro del rango establecido.
- Las acciones de compra del primer semestre fue de 12.4% en adjudicaciones directas y 87.6% en licitaciones públicas.
- En Obra Pública durante el mes de mayo se actualizaron las bases para el concurso de Licitación pública Nacional para los trabajos de desmantelamiento, reestructuración con estructura metálica y remodelación de instalaciones, acabados y obras complementarias del primer nivel cuerpo no. 1 ejes 1° Al 6° en L y Q del edificio Arturo Mundet y del concurso por la invitación a cuando menos tres personas para los servicios de supervisión externa de los trabajos licitados; asimismo en junio se contrataron los servicios de asesoría en aplicación del proyecto arquitectónico y los servicios del Director Responsable de Obra.
- En cuanto a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, se recibieron 21 solicitudes electrónicas, atendidas en el plazo establecido .



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

ADMINISTRACIÓN

- El despacho externo designado por la Secretaría de la Función Pública, Resa y Asociados, S. C., emitió los Dictámenes Financieros, Presupuestal y Fiscal correspondientes al ejercicio 2003 sin salvedades.



AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- **INVESTIGACIÓN**
- Se elaboró una propuesta de organigrama de esta Subdirección que contempla su reestructuración como dirección con dos subdirecciones, clínica y básica, la reubicación de aquellos servicios o departamentos principalmente asistenciales y el reconocimiento de laboratorios y servicios que, aunque existen y funcionan, no se encuentran contemplados en el organigrama actual.
- A pesar de que durante el periodo causaron baja seis investigadores, actualmente contamos con 88; de ellos, 13 pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores. Además, se solicitó el ingreso de dos y la promoción de diez a la Comisión Externa de Evaluación de los INSALUD.
- No todos los investigadores que ocupan plaza como tales solicitan su promoción debido a que no hay disponibilidad de plazas en las categorías superiores. Aunado a lo anterior, la falta de plazas de investigación se hace patente al tratar de apoyar a los investigadores con recursos humanos calificados.
- De los protocolos registrados y en proceso (n=95), 27 corresponden a estudios en colaboración con otras instituciones, 16 del país y once del extranjero; además a ellos hay que sumar 14 interdepartamentales y 23 multicéntricos.



AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Para estimular la colaboración entre grupos, el Comité Interno de Investigación emite propuestas en ese sentido y en el seminario mensual de investigación se trata de poner en contacto los intereses mutuos de los investigadores.
- Se constituyó el Comité Interno de Investigación en el que se reúnen la Comisión de Ética, la Comisión de Investigación y la Comisión de Bioseguridad para evaluar los protocolos que se someten a su consideración; lo anterior permite llevar a cabo una evaluación integral y expedita para, de la misma manera, dar respuesta a los investigadores.
- Se dio difusión sobre las fuentes de financiamiento y como resultado concursaron 25 proyectos en el Fondo Sectorial de Investigación en Salud y Seguridad Social SSA/IMSS/ISSSTE/CONACYT 2004; de ellos, diez fueron aceptados en la primera fase.
- Se creó el Fondo Institucional de Apoyo a la Investigación con el fin de otorgar financiamiento complementario a aquellos estudios aprobados por el Comité Interno de Investigación y que hubiesen sido recomendados por el mismo como viables.
- Se ha incentivado la profesionalización de los investigadores, este año ingresarán cinco alumnos a los programas de maestría y doctorado que se suman a catorce inscritos en años anteriores y a cuatro que se recibieron este año.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Tenemos a once alumnos en el Diplomado de Introducción a la Investigación Biomédica, que inició en marzo del año en curso, en donde los alumnos construyen un protocolo de investigación como parte de sus actividades; además, se organizaron, con la colaboración de la empresa Roche Syntex S.A. de C.V., los siguientes cursos: *Curso Introductorio a la Investigación Aplicada a la Medicina*, *Curso Básico de Buenas Prácticas Clínicas en Investigación* y el *Curso Intermedio de Buenas Prácticas Clínicas en Investigación* en donde se inscribieron 56, 19 y 14 personas.
- Se está elaborando una base de datos interna que contiene todos los datos referentes a cada investigador con el propósito de mantener la información correspondiente actualizada, complementar el programa de seguimiento de las investigaciones, consultar la información de manera ágil y coadyuvar a los programas de evaluación del desempeño.
- Se ha reglamentado el financiamiento de los proyectos; así, se modificó la forma de registro de los mismos y la manera en que el Comité Interno de Investigación evaluará los protocolos con énfasis en su viabilidad no sólo metodológica y ética, sino también financiera. Además, se difundió la accesibilidad al reglamento sobre el manejo de fondos de terceros y se modificaron las hojas de registro y evaluación de los protocolos; estas modificaciones se dieron a conocer a toda la comunidad hospitalaria mediante las circulares 1551 y 1552.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Con el propósito de vincular la docencia y la asistencia con la investigación, se han llevado a cabo talleres de investigación con los médicos residentes y se encuentra en proceso la creación de un grupo de estudio interdisciplinario sobre obesidad y otro sobre enfermedades hepáticas.



AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- **ENSEÑANZA**
- Dentro de las líneas de acción de la Subdirección de Enseñanza y como parte de la reestructuración, se ha iniciado un proceso de revisión de los convenios con las Universidades privadas para definir los criterios de selección de estudiantes de pediatría y las obligaciones recíprocas entre dichas Universidades y el HIMFG.
- Está en proceso de revisión un convenio general con el Instituto Politécnico Nacional que permitirá un intercambio académico en pre y posgrado.
- Se han realizado visitas a otras instituciones de salud para establecer convenios de intercambio y colaboración académica.
- Se ha fortalecido la comunicación entre residentes y responsables del área de enseñanza para conocer sus inquietudes y los problemas que enfrentan en el proceso de formación.
- A través de la aplicación de encuestas periódicas a residentes y profesores se implementarán acciones de apoyo para lograr excelencia en el proceso de enseñanza-aprendizaje.
- Con el propósito de reforzar la formación integral del pediatra general como un modelo de médico capaz de desarrollarse en un medio hospitalario, resolver los problemas de atención primaria y enfrentar los retos que plantea la transición epidemiológica del país, se ha



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- iniciado la reorganización de las salas de pediatría médica para propiciar que los residentes adquieran de manera gradual y responsable los conocimientos, habilidades y destrezas clínicas de acuerdo con el programa de metas específicas para cada año de residencia bajo la estrecha supervisión de tutores.
- Mediante la aplicación de una encuesta, se ha iniciado un proceso de evaluación de las necesidades de apoyo para los profesores que permitirá una planeación estratégica que tiene como objetivo mejorar las habilidades docentes de los médicos encargados de la enseñanza de los residentes. Se planea incluir en estos cursos a los residentes de tercer año de Pediatría Médica, a los de cursos de especialidad y a enfermeras.
- Se está explorando la posibilidad de utilizar los recursos de EDUSAT para que el programa de CEMESATEL tenga una difusión más amplia y se establezca mejor comunicación con los usuarios.
- Con el propósito de contribuir al conocimiento de las principales causas de mortalidad de niños y adolescentes, el Boletín Médico del Hospital Infantil de México Federico Gómez, a partir del número cuatro del volumen 61 de este año cuenta con una nueva sección denominada “Estadísticas vitales en niños y adolescentes mexicanos” que está a cargo de la Dirección General de Información en Salud de la Secretaría de Salud.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- El departamento de Enfermería ha establecido un convenio de colaboración e intercambio académico con el Hospital de Niños de Cincinnati, con el objetivo de mejorar los cuidados integrales de niños con dolor y los que son tratados con quimioterapia. Además, se pretende establecer convenios de colaboración y asesoría para proyectos de investigación en enfermería pediátrica.



AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

• ASISTENCIA MÉDICA

- Existe en el Hospital un alto índice de consultas subsecuentes, (26.2:1), esto derivado de la complejidad de los padecimientos médico-quirúrgicos propios de un tercer nivel de atención, entre los principales se encuentran los siguientes:

- Malformaciones congénitas, deformaciones y anomalías cromosómicas.
- Enfermedades del Sistema Respiratorio.
- Tumores (neoplasias).
- Enfermedades de la sangre y órganos hematopoyéticos.

Lo anterior requiere de un manejo multidisciplinario (valoración por subespecialidades), el seguimiento en la consulta externa es de ocho años en promedio por paciente, lo que refleja el alto número de reingresos derivados de los padecimientos crónicos agudizados que maneja la Institución, todo ello aunado a la carencia de hospitales de segundo nivel para el apoyo y seguimiento del manejo de los pacientes.

- Debido a las restricciones presupuestales del ejercicio anterior, se tuvo que realizar el cierre del 30% de las camas censables. Para el presente ejercicio, la Dirección General en un esfuerzo por brindar atención médica a un creciente número de pacientes, ha reintegrado 30 camas en los servicios médicos y quirúrgicos, por lo que actualmente se cuenta con 195 camas censables y 55 no censables.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Se está llevando a cabo el reordenamiento de los servicios de hospitalización de subespecialidad a Unidad de Pediatría de Vanguardia (Salas de Pediatría I, II, III y IV), este reordenamiento tiene como objetivos:
 - El manejo multidisciplinario integral con Calidad y Excelencia.
 - El manejo por un Pediatra Responsable de la Sala.
 - La participación del Residente de pediatría de III año, como responsable de la sala y Jefe de la guardia.
 - La participación de los Médicos Adscritos y Residentes Subespecialistas como interconsultantes.
- El apoyo al Programa Universitario de Especialidades Médicas (PUEM) en la formación de los médicos residentes de excelencia, a fin de que adquieran los conocimientos, destrezas y habilidades para hacer frente a los retos y prioridades de salud de los niños.
- La meta de la creación de las Salas de Pediatría, es que normen las pautas del manejo multidisciplinario de los pacientes y sus enfermedades, propias de un tercer nivel de atención, que contemple la rehabilitación e integración de los niños a su entorno natural, brindar la atención médica integral con calidad durante el diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de los niños internados en la sala y la formación de los recursos humanos de excelencia (Residentes de Pediatría), acorde con las necesidades prioritarias en materia de salud de nuestro país y en apego al PUEM.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Se realiza la revisión y actualización de las Guías Terapéuticas para el abordaje diagnóstico y terapéutico de los siguientes padecimientos:
 - Paciente con problema Hematológico.
 - Trasplante de Médula Ósea.
 - Paciente con hepato-esplenomegalia.
 - Paciente politraumatizado.
 - Crisis asmática.
 - Intoxicaciones.
 - Crisis convulsivas.
 - Transfusiones.
 - Malformaciones anorectales.
 - Tumores abdominales.
 - Trasplante de hígado y riñón.
 - Paciente con problema oncológico (Urgencias oncológicos).
 - Paciente neutrópenico febril.
- Asimismo, se están llevando a cabo acciones en los siguientes rubros:
 - Planeación y presentación del anteproyecto médico-arquitectónico de la Sala para Pacientes Inmunocomprometidos.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Planeación y análisis de la Unidad de Tratamiento Ambulatorio.
- Creación de la Unidad de Calidad Hospitalaria.
- Equipamiento de dos quirófanos del área de Cirugía Ambulatoria.
- Revisión y calificación del Expediente Clínico en apego a la norma oficial.
- Comité de Mortalidad.- Revisión y análisis del caso y expediente clínico, del que derivan recomendaciones y medidas preventivo-correctivas.
- Encuestas de egreso hospitalario (96.1% de satisfacción del usuario) abril-agosto. Total de encuestas aplicadas: 1,456.
- Dentro de las acciones encaminadas a obtener la certificación del Hospital, se solicitó a la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), una evaluación actual de la Institución, del resultado de la misma, se han iniciado las acciones médico administrativas para resolver las irregularidades detectadas durante la visita.
- De igual forma, se han planeado y hecho los trámites para:
 - Equipamiento y modernización de máquinas de anestesia.
 - Actualización de monitores de Terapia Intermedia y recuperación post anestésica.
 - Red y equipo de cómputo para control de quirófanos y anestesia.
 - Equipamiento del área de recuperación post anestésica para estudios especiales ambulatorios.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- También se reestructuró el sistema de control de consumibles por paciente tanto en quirófano como en hospitalización.
- Dentro de las acciones del Programa de Trasplante Pulmonar, se está capacitando un médico cirujano de tórax en Barcelona, España y se lleva a cabo la planeación del equipamiento.
- En los servicios de Radiología, Medicina Nuclear y Radioterapia, existen diversos equipos de rayos X que se encuentran fuera de servicio, en servicio parcial u obsoletos, por esta razón, en este periodo se han reparado reveladoras y equipos fijos y portátiles, los cuales (70%) ya se encuentran en servicio, el Tomógrafo necesita inversión mayor urgente, la cual será financiada con el donativo de la Fundación Río Arronte, el equipo de Resonancia Magnética se encuentra en mantenimiento preventivo y correctivo y se está trabajando en un Plan de Modernización de equipo para 2005.
- La obsolescencia del equipo de Medicina Nuclear se subsanará con un donativo del Club Rotario, el cual se encuentra en trámite, dicho donativo es una solución transitoria por un año, por lo que se está incluyendo este equipo en el Plan de Modernización para 2005-2006.
- De igual forma, la obsolescencia del equipo de Radioterapia se eliminará con el Acelerador Lineal, para el cual está en proceso de construcción un edificio ad hoc para su instalación.



AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- Ante el incumplimiento de regulaciones diversas, se lleva a cabo la actualización del sistema de dosimetría de radiaciones a personal expuesto, así como el reordenamiento del archivo de radiología y la modernización de procesos.
- Para los procesos de atención deficientes, se realiza un reordenamiento de horario del personal, un Programa de Capacitación para el personal técnico, así como la reorganización de procesos diversos (surtido de material, control de consumos).
- En lo que respecta a la falta de Jefe de Laboratorio Central en los dos años previos, éste quedó resuelto con el nombramiento del nuevo jefe con perfil de maestría y experiencia en procesos de calidad.
- Para resolver los procesos de atención deficientes en el Laboratorio Central, se lleva a cabo un Proyecto de reordenamiento de plazas de químicos y técnicos, un Programa de capacitación en procesos de calidad, un Programa de reordenamiento de áreas de trabajo, la modernización del equipo de química clínica y el inicio de la preparación para la acreditación ISO en el plazo de un año.
- Para evitar la realización de pruebas repetidas en el Laboratorio Central y otros laboratorios, está en proceso el catálogo de pruebas disponibles en todos los laboratorios del Hospital.



SEXAGÉSIMA CUARTA SESIÓN DE JUNTA DE GOBIERNO

SÍNTESIS EJECUTIVA

AVANCES DE LA GESTIÓN 2004

- A fin de cubrir la falta del Comité de Medicina Transfusional y de Guías Transfusionales, se lleva a cabo la revisión y actualización de Guías Transfusionales y se encuentra en proceso el Comité de Medicina Transfusional.
- Dentro de las observaciones realizadas por la COFEPRIS, se encontró que el sistema de refrigeración en el Banco de Sangre es inadecuado, por lo que con el apoyo de la Fundación Río Arronte se gestiona la compra de una cámara fría.
- Para eliminar los procesos de atención inadecuados en el Banco de Sangre, este servicio se encuentra en proceso de preparación para obtener la certificación ISO 9000, la cual se espera obtener en noviembre de 2004. Asimismo, se han iniciado los programas: Monitoreo y registro de signos vitales, Valoración del dolor, Protocolo de cuidado de catéteres, Campaña de “trato digno”, Calidad de la atención y el de Supervisión de equipos básicos en áreas de hospitalización y soporte vital en casos de emergencia en salas generales.
- Para cubrir las plazas vacantes de enfermería, se lleva a cabo el Programa de reordenamiento de plazas y horarios.

