



Programa Institucional 2025-2030 del Hospital Infantil de México Federico

Hospital Infantil de México Federico
Gómez

Avance y Resultados
2025 – 2026



Índice

Índice.....	2
Resumen Ejecutivo.....	3
Avance y Resultados	4
Objetivo 1	4
Objetivo 2	7
Objetivo 3	9
Contribución al Programa Sectorial en Salud 2025 – 2030	11
Retos para el cumplimiento de los Objetivos.....	12
Consideraciones finales.....	13



Resumen Ejecutivo

El presente documento sintetiza los avances del Programa Institucional 2025-2030 del Hospital Infantil de México Federico Gómez durante el periodo comprendido entre la publicación y el 30 de junio de 2026. Los indicadores reflejan un fortalecimiento integral de la institución, destacando un incremento en la producción científica de alto impacto, una mayor eficiencia en la gestión de camas hospitalarias —que redujo el promedio de estancia en casi un día— y una expansión de la oferta educativa continua.

En el ámbito clínico, el hospital mantiene una tasa de egresos por mejoría del 98.9% y un incremento significativo en procedimientos complejos, como trasplantes (17.6% más) y cirugías ambulatorias (13.8% más). La investigación se consolida con 325 protocolos en curso y una transición notable hacia publicaciones de mayor rigor científico, donde los investigadores del Sistema Institucional de Investigadores (SII) alcanzaron una proporción de 0.9 en artículos de alto impacto.

Datos relevantes del periodo	Valor
Protocolos en proceso	325
Protocolos concluidos	13
Protocolos con recursos de fondos federales	144 (44%)
Artículos por el personal adscrito SII de alto impacto	51
Integrantes del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores	132
Cursos de educación médica continua	28
Egresos hospitalarios	5,676
Porcentaje de egresos por mejoría	98.9%
Intervenciones quirúrgicas	2,306
Consultas otorgadas	99,695
Laboratorios clínicos	863,992
Atención de urgencias	13, 434



Avance y Resultados

Objetivo 1

Incrementar el registro de protocolos de investigación sobre temas prioritarios de salud que afectan a niños, niñas y adolescentes.

Principales logros y avances

Durante el periodo comprendido entre la publicación del Programa Institucional 2025-2030 del Hospital Infantil de México Federico Gómez y el 30 de junio de 2026 se pusieron en marcha acciones orientadas al registro, desarrollo y conclusión de protocolos de investigación; así como, a la publicación de artículos de investigación.

Entre los principales resultados del periodo que se informa se destaca el desarrollo de 325 protocolos en proceso, incluye 29 nuevos y 13 concluidos.

Para el desarrollo de dichos protocolos se asignaron recursos de la siguiente manera: fondos federales a 144 (44 %), recursos de terceros 31 (10 %); Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación SECIHTI 13 (4%); Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación 4 (1 %); 6 (2%) instituciones no lucrativas. Los restantes 127 (39 %) no requirieron financiamiento.

Por otra parte, el personal adscrito al Sistema Institucional de Investigadores (SII) generó 55 artículos, de los cuales el 93% fueron de alto impacto. En tanto que 81 investigadores con reconocimiento en el SNII publicaron 28 artículos, 89% de los grupos III a VII.

La producción total de artículos que el Instituto generó se conforma de aquellos trabajos publicados por personal evaluado en el SII, investigadores que cuentan con reconocimiento vigente en el Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII) y por personal que no forma parte de algún Sistema, pero que realiza actividades de investigación; por lo que durante el periodo que se informa, se publicaron 100 artículos en revistas indexadas: siete del grupo I; seis del grupo II; 40 del grupo III, 37 del grupo IV; tres del grupo V; seis del grupo VI y uno del grupo VII.



Entre los principales cambios que se observaron destaca un aumento en el número de protocolos en proceso de 299 a 325; así como de artículos publicados por investigadores del SNII particularmente de alto impacto (grupo III a VII) de 20 a 28. Además, se registró un incremento del 2 % en el número total de investigadores pertenecientes al SNII al alcanzar 132 integrantes.

Por otra parte, la proporción de artículos de alto impacto (niveles III – VII) generados por investigadores con reconocimiento en el SII incrementó de 0.7 a 0.8, respecto del año anterior. Y la proporción de artículos de alto impacto respecto del total de artículos producidos por investigadores con nombramiento en el SII incrementó de 0.7 a 0.9, es decir, los investigadores cada vez publican más artículos con un factor de impacto alto.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.1 Porcentaje del presupuesto federal institucional destinado a investigación científica y desarrollo tecnológico para la salud	Porcentaje	2.3% (2019)	2.3%	2.4%	1.95%	ND
1.2 Porcentaje de ocupación de plazas de investigador	Porcentaje	100% (2019)	100%	100%	98%	96% ^{1/}

ND= No disponible

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional

La diferencia entre lo proyectado y lo alcanzado en el indicador Porcentaje del presupuesto federal institucional destinado a investigación científica y desarrollo tecnológico para la salud, se debe a un decremento en la asignación de presupuesto federal a nivel institucional lo que afectó de manera directa en la asignación de recursos para el desarrollo de protocolos de investigación que requieren financiamiento y que están enfocados en el estudio y la atención de las principales patologías que afectan a la niñez mexicana.



El porcentaje de ocupación de plazas de investigador disminuyó en 2025 dado el fallecimiento de una investigadora en el mes de noviembre, así como al congelamiento de plazas por instancias globalizadoras. En enero-junio 2026 se contó con dos plazas de Investigador en Ciencias Médicas vacantes debido a no se tiene la autorización para ocuparlas por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Se gestionará ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la asignación de recursos o reasignación de partidas para el financiamiento de protocolos de investigación; así como, autorización de ocupación de plazas de investigador.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q008 Investigación y desarrollo tecnológico y formación en salud	Fortaleció la investigación orientada a la atención de la salud de niñas, niños y adolescentes; así como, la difusión del conocimiento.

Fuentes de información

- Informe de Autoevaluación del Director General del HIMFG. Enero- diciembre 2025.
- Registros de la Dirección de Investigación del HIMFG.



Objetivo 2

Disminuir el rezago en la formación y capacitación de las personas profesionales de la salud y personas servidoras públicas.

Principales logros y avances

Durante el periodo que se informa el Hospital Infantil de México Federico Gómez llevó a cabo cursos de educación médica continua en modalidades: presencial, en línea e híbridos. Se inscribieron 1,265 alumnos a 28 cursos de educación médica continua; registrando un aumentó en un 21% el número de cursos respecto al mismo periodo del año inmediato anterior.

Lo anterior permitió fortalecer los conocimientos, habilidades y actitudes de los profesionales de la salud en temas de: enfermería, estomatología, trabajo social, psicología, calidad y seguridad del paciente, psiquiatría, bioinformática, micología clínica, innovación digital, abuso sexual, maltrato infantil, ortopedia, cuidados paliativos, entre otros; todos directamente relacionados con la atención directa a población infantil.

Para el periodo que se reporta el Hospital Infantil de México Federico Gómez no realizó cursos de capacitación administrativa-gerencial o técnico-médica en virtud de que la gestión de contratación de proveedores externos se encontraba en proceso de consolidaron.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua	Porcentaje*	8.5 (2019)	9.0	9.0	8.5	8.6 ^{1/}
2.2 Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación respecto al total ejercido por la institución	Porcentaje	0.0 (2019)	0.12	0.14	0.0	ND

ND= No disponible

* Fe de erratas: La unidad de medida publicada para este indicador en el DOF para el PI-2025-2030-HIMFG fue “porcentaje”; debe decir, “promedio”.

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional



La percepción sobre la calidad de los cursos de educación continua disminuyó debido que se encontraron área de oportunidad en la recuperación de información como cédula de evaluación incompletas o limitantes de tiempo por la carga trabajo de los profesionales de la salud que asiste lo que generó deserción y una disminución en la aplicación de encuestas.

Respecto al indicador “Porcentaje del presupuesto destinado a capacitación respecto al total ejercido por la institución” derivado de la operación institucional durante el periodo que se informa no se contrataron cursos de capacitación. Lo anterior responde a lo indicado por la Dirección General de Recursos Humanos y Organización de la Secretaría de Salud, mediante el oficio número DGRHO/DG/5590/2025 el cual indica tomar medidas para racionalizar el gasto y priorizar los principios de Austeridad Republicana.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q008 Investigación y desarrollo tecnológico y formación en salud	Contribuyó a la formación de profesionales de la salud y personas servidoras públicas mediante cursos especializados.

Fuentes de información

- Informe de Autoevaluación del Director General del HIMFG. Enero- diciembre 2025.
- Registros de la Dirección de Enseñanza y Desarrollo Académico.
- Registro de la Dirección de Administración.



Objetivo 3

Asegurar el derecho a la salud de alta especialidad a niñas, niños y adolescentes.

Principales logros y avances

Durante el periodo que se informa se registraron 5,676 egresos, 5,616 fueron por mejoría lo que representa el 98.9% de los pacientes hospitalizados y un 1% superior respecto al mismo periodo del año inmediato anterior. Las tres principales causas de hospitalización fueron los tumores y las malformaciones congénitas y las enfermedades del sistema respiratorio.

Principales causas de hospitalización

N°	C.I.E.		Causas	2025		2026	
				Casos	%	Casos	%
1	C00	D48	Tumores (neoplasias).	869	22.8	818	21.8
2	Q00	Q99	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas.	609	16.0	554	14.8
3	N00	N99	Enfermedades del sistema respiratorio.	614	16.1	551	14.7
4	K00	K93	Enfermedades del sistema digestivo.	347	9.1	330	8.8
5	J00	J99	Enfermedades del sistema genitourinario.	283	7.4	299	8.0
Subtotal				2,722	71.4	2,552	68.0
6	Todas las demás			1,088	28.6	1,202	32.0
Total				3,810	100.0	3,754	100.0

Fuente: Dirección Médica del HIMFG

La tasa bruta de mortalidad hospitalaria fue de 1.7 misma que el periodo inmediato anterior. El promedio de días de estancia se ubicó en 8.5; es decir, casi un día menos respecto al ejercicio previo, derivado de una mejora en la definición de procesos de diagnóstico y tratamiento, así como de administración de camas que implicó mayor disposición de infraestructura y una ocupación hospitalaria de 82.3%.

Se realizaron 2,306 intervenciones quirúrgicas de las cuales 2,262 fueron mayores y 44 menores además de 337 cirugías ambulatorias, en este último rubro se registró un incremento del 13.8% respecto del mismo periodo del ejercicio anterior. Dentro del Programa de Trasplantes del Hospital



que incluye corazón, hígado, riñón, córneas y médula ósea se realizaron 20 trasplantes, 17.6% más respecto al periodo anterior.

El HIMFG atendió en promedio 800 consultas por día durante el periodo que se informa las cuales correspondieron a 32 especialidades pediátricas. Una cifra que se ha mantenido en comparación con ejercicios anteriores.

Por otra parte, se otorgaron 99,695 consultas (512 preconsultas, 1,432 de primera vez y 97,751 subsecuentes) lo que represento otorgar un 1% más respecto al periodo anterior.

En el área de urgencias durante el periodo de reporte se atendieron a 13,434 pacientes con un aumento del 2.1% en la demanda respecto al mismo periodo del ejercicio anterior. Se presentaron 4,831 urgencias reales y 8,603 urgencias sentidas para una razón de urgencias calificadas atendidas de 0.5 que se mantiene constante.

El porcentaje de internamiento a Urgencias fue de 36.39 de los pacientes atendidos en el triage que aumentó en un 1% respecto al ejercicio previo.

Además, en el Laboratorio Clínico Central se realizaron 863,992 estudios a 175, 056 personas, un aumento del 10% en el número de personas atendidas.

Como parte de la campaña de vacunación del Sector Salud, durante el periodo se aplicaron un total de 11,255 biológicos que incluyen 8,922 dosis de vacuna contra Influenza estacional.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
3.1 Porcentaje de ocupación en urgencias	Porcentaje	87.7% (2019)	87.8%	87.9%	91.6%	105.6% ^{1/}
3.2 Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación	Porcentaje	97.6% (2019)	98.0%	98.1%	98.1%	97.6% ^{1/}

1/ El resultado reportado para 2026 es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el proceso de validación y consolidación de la información institucional

El “Porcentaje de ocupación en urgencias” muestra un seguimiento puntual respecto a la atención en urgencias retomando datos respecto a horas pacientes en observación respecto a camas de observación donde se presenta una sobredemanda.



Respecto al indicador “Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación” Las actividades se desarrollaron de acuerdo con lo programado institucionalmente destacando una respuesta favorable por parte de los pacientes a los tratamientos aplicados tanto del área médica como quirúrgica, así como el aumento en la demanda de atención.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
E031 Servicios de atención a la salud	Contribuyó a la atención de la salud de niñas, niños y adolescentes con padecimientos de tercer nivel mediante la prestación de servicios integrales de hospitalización, consulta externa, urgencias.

Fuentes de información

- Informe de Autoevaluación del Director General del HIMFG. Enero- diciembre 2025.
- Registros de la Dirección Médica.

Contribución al Programa Sectorial en Salud 2025 – 2030

Objetivo y Estrategia del Programa Sectorial en Salud 2025 – 2030	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 2/ Estrategia 2.1	Atención de pacientes en servicios integrales de hospitalización (5,676 egresos, 2,306 cirugías, 20 trasplantes), consulta externa (99,695) y urgencias (13,434)	Atención de población pediátrica contribuyendo de manera directa a mejorar su salud mediante la prestación de servicios de hospitalización, consulta externa y urgencias.
Objetivo 2/ Estrategia 2.5	Formación de profesionales de la salud en cursos de educación médica continua en modalidades: presencial, en línea e híbridos, 1,265 alumnos en 28 cursos.	Formación de recursos humanos en procesos de atención a la salud para mejorar su la capacidad resolutoria y calidad en la atención.
Objetivo 5/ Estrategia 5.6	Desarrollo de 325 protocolos, aprobación de 29 nuevos y conclusión de 13; así como, 83 artículos publicados por investigadores del SII y del SNII.	Desarrollo de protocolos de investigación orientados al estudio de enfermedades de alta complejidad y difusión del conocimiento.



Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

Para el cumplimiento de objetivos y metas del Programa Institucional 2025-2030 del Hospital Infantil de México Federico relacionadas con el objetivo 1 se identificó como factor interno la gestión administrativa que dificulta la asignación de recursos y como factor externo la disminución de presupuesto federal para el desarrollo y cumplimiento de metas del Programa Presupuestal Q008 “Investigación, desarrollo tecnológico y formación en salud”.

Respecto al objetivo 2 relacionado con la formación de profesionales de la salud y capacitación de servidores públicos un factor determinante para la realización de cursos fue la falta de suficiencia presupuestal, así como la aplicación de medidas derivadas de la Ley de Austeridad Republicana lo que provocó la cancelación o reprogramación de contratación de cursos.

En la atención médica relacionada con el objetivo 3 se encontró como factores internos la dificultad en la gestión de personal para el cumplimiento actividades específicas, falta de insumos o equipamiento médico actualizado y como factores externos las gestiones administrativas para la incorporación de servicios a compras consolidadas o contratos marco.

Medidas previstas

La Dirección de Administración en conjunto con la Dirección de Investigación durante el desarrollo del presente programa gestionarán recursos tanto federales, propios o de terceros para financiar la publicación de artículos prioritariamente alto impacto; así como, revisarán los procedimientos administrativos y de gestión para alcanzar el 100% de ocupación de plazas de investigado.

Para formación y capacitación la Dirección de Administración y la Dirección de Enseñanza y Desarrollo Académico gestionarán recursos federales con objeto de contratar cursos principalmente del área administrativo-gerencial y técnico-médica además de valorar plataformas institucionales y gubernamentales que permitan la formación de personal de salud y servidores públicos de manera gratuita y en línea, para cumplir con las metas establecidas en cada ejercicio presupuestal.

La Dirección Médica en coordinación con jefes de departamento y servicio revisarán durante el desarrollo del presente programa los protocolos de atención a pacientes de hospitalización, consulta externa y urgencias con objeto de definir áreas de oportunidad y generar estrategias de mejora.



Consideraciones finales

El Programa Institucional 2025-2030 del Hospital Infantil de México Federico Gómez que aquí se presenta refleja un avance significativo en favor de la población pediátrica en México, cada uno de sus tres objetivos planteados abordan aspectos relacionados con la investigación, la enseñanza y la atención médica que son la razón de ser de este Instituto Nacional de Salud.

En el objetivo 1 “Incrementar el registro de protocolos de investigación sobre temas prioritarios de salud que afectan a niños, niñas y adolescentes” se asume el reto de incrementar de manera constante en el número de publicaciones, así como en el total de investigadores tanto del SII como del SNII con el objetivo específico de generar artículos de alto impacto, conforme a las metas planteadas en los indicadores programados.

En el objetivo 2 “Disminuir el rezago en la formación y capacitación de las personas profesionales de la salud y personas servidoras públicas” el reto es fortalecer la formación de profesionales de la salud mediante cursos presenciales, en línea o híbridos que incrementen sus conocimientos, habilidades y actitudes de servicio; además de focalizar la capacitación de servidores públicos en temas administrativos-gerenciales y técnico-médicos, para alcanzar las metas e indicadores programados.

En el objetivo 3 “Asegurar el derecho a la salud de alta especialidad a niñas, niños y adolescentes” se asume el reto de otorgar servicios de salud de manera integral a población infantil a través de mejorar los procesos de atención en hospitalización, consulta externa y urgencias con miras a aumentar las metas e indicadores programados e incrementar la cobertura en salud de niñas, niños y adolescentes del país.